

### **Styrgruppens årsrapport**

Följande årsrapport beskriver innehåll i och omfattning av aktiviteter under Ideell Arenas verksamhetsår 2020.

### **Förslag till beslut**

ATT godkänna och lägga årsrapport 2020 till handlingarna

---

# Årsrapport 2020

---



# Innehåll

Förord .....	4
Uppdrag och långsiktig målsättning 2020.....	5
Utgångspunkter.....	5
Uppdrag.....	5
Långsiktig målsättning till 2020 .....	5
Verksamhetsinriktning .....	5
Partners och deltagande.....	6
Högkvalitativa utvecklingsprogram .....	7
Fenixprogrammet 19/20.....	7
Fenixprogrammet 20/21.....	8
Fenix alumni-nätverket .....	8
Stödja Ung Med Makt.....	8
Utveckla program för förtroendevalda.....	8
Övrigt och kommentarer.....	8
Främja kunskapsutveckling.....	8
Forskningsstudie om svenskars ideella engagemang.....	9
Styrgruppen till Reivent .....	9
Civilsamhällets konturer .....	9
Styrelsens ansvar och roll för ett hållbart innovations- och förnyelsearbete i ideell sektor.....	9
Ett forsknings- och utvecklingsprojekt för ny kunskap om idéburen innovationsledning.....	10
Samarbeta med forskningsprojektet Civilsamhällets eliter .....	10
Civilsamhällets uppsatsstipendium.....	10
Njutgåva av Civilsamhället en introduktion.....	10
Medverka i PUSH-program .....	10
Utveckla samverkan med internationellt forskarutbyte.....	11
Övriga samarbeten och kommentarer .....	11
Mötesplatser för erfarenhetsutbyte.....	11
Mötesplatser.....	11
Ledarskapsarenan 2020 .....	11
Kampen om kunskap – strategier för samverkan.....	11
Hållbara investeringar och placeringar.....	12
Idéseminarium .....	12

Forskning i ideologins tjänst.....	12
Kunskapskonferens om civila samhället.....	12
Ideellt Forum .....	12
Inställda aktiviteter under rådande pandemi .....	12
Nätverk.....	13
Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan.....	14
Partnerskapet .....	14
Partnerskapsmöte.....	15
Styrgrupp.....	15
Kansli.....	15
Kommunikation.....	16
Samverkan.....	16
Euclid .....	16
PwC .....	16
Idealistas .....	16
Ekonomi.....	16
Bilaga: Ideell Arenas partnerorganisationer 201231 .....	17

# Förord

2020 blev – precis som för samhället och den ideella sektorn i stort - ett speciellt år för partnerskapet Ideell Arena. Pandemin påverkade våra partners och vår gemensamma verksamhet på flera olika sätt och invanda arbetssätt för att omsätta våra uppdrag i faktisk verksamhet utmanades. För Ideell Arenas del blev detta påtagligt då verksamheten byggts kring det fysiska mötet mellan ledare i sektorns organisationer, och mellan ledare och forskare. Med gemensamma krafter och genom att dra på varandras kompetenser, lyckades vi dock på kort tid ställa om stora delar av verksamheten från det fysiska mötet till det digitala. Den breda digitala kompetens som byggts i partnerskapet kommer, om vi ser till att förvalta och utveckla den klokt, kunna vara ett starkt verktyg även framåt i arbetet med att förverkliga Ideell Arenas uppdrag.

Samtidigt som utmaningarna hos partnerorganisationerna varit många och skiftande under detta år så tycker jag mig ana, även om jag är ny i rollen som verksamhetschef, att styrkan att samlas i ett partnerskap har blivit ännu tydligare ett år som detta. I våra mötesplatser, nätverk och i våra utvecklingsprogram har det - oftast i dialog med forskare - generöst bjudits på kunskaper, erfarenheter och perspektiv kring större strategiska utmaningar och utmaningar direkt kopplade till pandemin. Min övertygelse är att detta bidrar till att stärka den ideella sektorns roll i, och bidrag till, samhället.

Erik Sjöstrand

verksamhetschef

# Uppdrag och långsiktig målsättning 2020

## Utgångspunkter

- En stark och levande ideell sektor bidrar till ett öppet och demokratiskt samhälle.
- För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.
- Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.

## Uppdrag

Samarbetet i Ideell Arena har till syfte att:

- initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstemän inom den ideella sektorn för att stärka dess ledning och styrning.
- främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.
- utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstemän inom ideell sektor.

Samverkan i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.

## Långsiktig målsättning till 2020

Med kontinuerlig utveckling, nytänkande och förnyelse av utvecklingsprogram, kunskapsutveckling och mötesplatser möter Ideell Arena utmaningar och behov hos de förtroendevalda och tjänstemän som har rollen att leda och styra partnerorganisationerna.

Kvalitet i både tanke och handling tillförs genom att aktivt söka en mångfald av perspektiv i olika samarbeten. Detta innebär att Ideell Arena fortsätter att växa och utvecklas med en bredd av ideella sektorns organisationer.

Rollen för att främja kunskapsutvecklingen kring ideell sektor fördjupas och undersöks genom ökad närvaro och ett helhetsperspektiv på forskning. Det handlar om att både vara proaktiv för att initiera ny forskning och att sprida resultat på ett sätt som gör det relevant och användbart för partnerorganisationer. På så sätt stärks även FoU-arbete och kunskapsbaserad verksamhet i ideell sektor.

## Verksamhetsinriktning

Detta innebär att Ideell Arena:

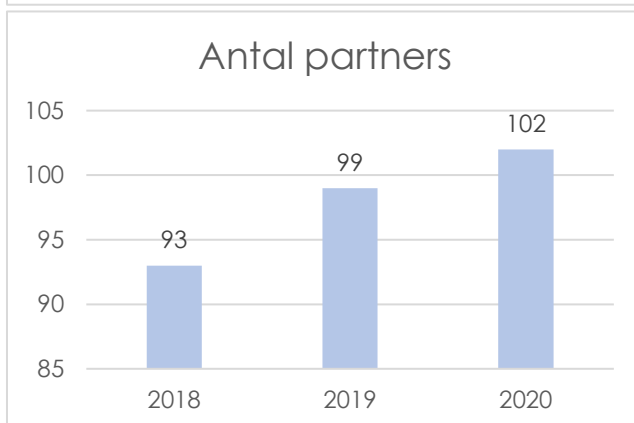
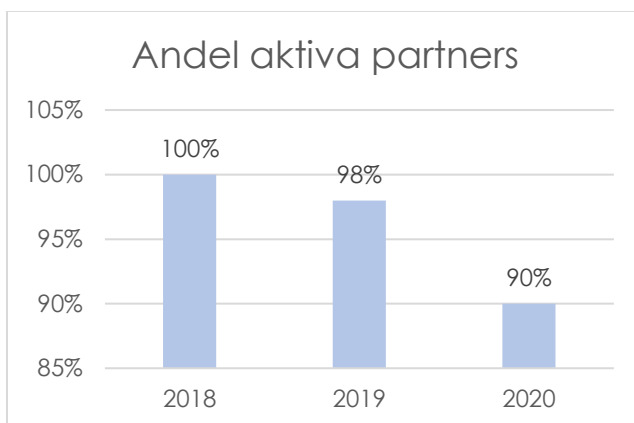
- utvecklar innehåll i program, mötesplatser och kunskapsspridning för att göra forskning än mer relevant och användbar för ledning och styrning av ideell sektor.

- initierar utvecklingsprogram som kan stärka partnerorganisationer i FoU-arbete och som bidrar till att fler ideella organisationer kan bedriva en kunskapsbaserad verksamhet.
- medverkar till att det finns fler pågående projekt för fler nya vetenskapliga resultat om ideell sektor och dess ledning och styrning, art och omfattning samt särart och mervärde.
- ökar medverkan med en mångfald av perspektiv i program, mötesplatser, nätverk och projekt för kunskapsutveckling.
- växer med fler partnerorganisationer samt en ökad mångfald.

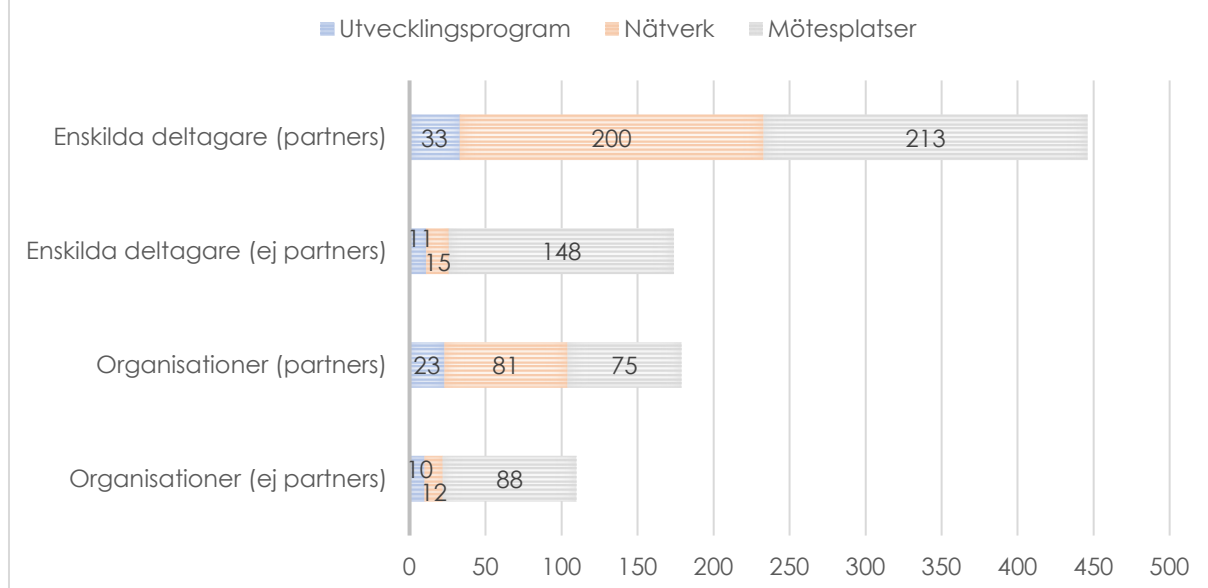
I den följande rapporten beskrivs de aktiviteter som under verksamhetsåret 2020 genomförts och hur de på olika sätt bidragit till den långsiktiga målsättningen och verksamhetsinriktningen. På partnerskapsmötet 2020 fattades beslut om en revidering av utgångspunkter och en ny långsiktig målsättning som sträcker sig fram emot 2025.

## Partners och deltagande

I diagrammen nedan ses antalet partners de tre senaste åren och andelen av dem som har deltagit i verksamheten de tre senaste åren. År 2020 hade Ideell Arena 102 partners, och 92 av dem var aktiva under året.



## ANTAL PERSONER OCH ORGANISATIONER SOM DELTAGIT



Under året har från partnerorganisationer 33 personer deltagit i utvecklingsprogram, 200 i något av nätverken, och 213 på någon mötesplats. Från organisationer utanför nätverket har 11 personer deltagit i utvecklingsprogram, 15 i nätverk och 148 på någon mötesplats. Av Ideell Arenas partnerorganisationer har 23 varit representerade i utvecklingsprogram, 81 i nätverken, och 75 på någon mötesplats. Från andra organisationer har 10 varit representerade i utvecklingsprogram, 12 i nätverk och 88 på någon mötesplats. Kunskapskonferensen i oktober saknas dock i statistiken. Ideell Arena har inte getts tillgång till deltagarlistorna från MUCF som var huvudarrangör för konferensen som 230 personer deltog i.

## Högkvalitativa utvecklingsprogram

Under 2020 har Ideell Arena initierat och utvecklat högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom den ideella sektorn. I syfte att stärka partnerorganisationernas ledning och styrning har följande program utvecklats och genomförts.

### Fenixprogrammet 19/20

Fenixprogrammet sträcker sig från september till juni året därpå. Inför omgången 19/20 ändrades programmet till att omfatta fyra avsnitt istället för tre, samt till att innehålla ett projektarbete kring strategiskt ledarskap. Deltagarna genomför löpande under programmets gång gruppvis ett projektarbete, med stöd från en forskarmentor.

Den traditionsenliga resan till Irland och Nordirland i slutet av programmet sköts först på till efter sommaren på grund av pandemin, och senare fick den tyvärr ställas in helt och hållet. Deltagarna träffades istället för en extrainsatt träff i slutet av sommaren där de bland annat fick träffa Gemma Donnelly Cox från Irland som gav sin bild av pandemin och organisatoriskt lärande. Deltagarna har också getts möjlighet att delta i nästa programomgångs resa våren 2021 istället.



## Fenixprogrammet 20/21

Omgången startade efter sommaren enligt plan, med något färre deltagare än vanligt på grund av pandemin men med en tillräckligt stor grupp för att ändå kunna genomföra ett kvalitativt program med ett nätverksutbyte för deltagarna. Avsnittet i november behövde genomföras på distans vilket innebär en del förändringar i upplägg och form.

Inför Fenixprogrammet 21/22 har två nya programledare rekryterats: David Falk, forskare vid Handelshögskolan i Stockholm och My Malmeström Sobelius, vice ordförande RFSL.

## Fenix alumni-nätverket

I Fenix alumni bjuds alla tidigare Fenix-deltagare in till träffar, i år den 12 februari för en workshop på temat professionalisering. 14 personer deltog, samt tre inbjudna forskare: Ola Segnestam Larsson och Johan von Essen, båda från Ersta Sköndal Bräcke högskola, och Susanna Alexius, Stockholm universitet. Material från workshopen sammanställdes efteråt och kommer att presenteras i en rapport med namnet ”Proffsighet och professionalisering i civilsamhället – definitioner, drivkrafter och konsekvenser”.

## Stödja Ung Med Makt

Ung Med Makt är ett ledarskaps- och mentorskapsprogram för sektorns unga ledare som Ideell Arena har arrangerat tillsammans med LSU – Sveriges ungdomsorganisationer. Inför 2020 skrevs ett nytt samarbetsavtal som innebär att man inte längre delar på programlednings-ansvaret utan att Ideell Arena står bakom programmet och bidrar med mentormatchning, enskilda insatser under programmets träffar och stöd, kunskap och idéer till programledningen.

## Utveckla program för förtroendevalda

Ideell Arena har under året arbetat med att skapa ett digitalt utvecklingsprogram riktat särskilt mot förtroendevalda ledare inom sektorn. Initialt har arbetet handlat om att kartlägga vilka behov som finns, ta del av forskning om denna målgrupp, och ta kontakt med de partners som ses som nyckelorganisationer i arbetet med programmet. En projektplan kommer att färdigställas i början av 2021 och att en pilotomgång kan starta under hösten 2020.

## Övrigt och kommentarer

En viktig fråga under året har varit hur utvecklingsprogrammen påverkas av pandemin. Ideell Arena har arbetat för att ställa om och utveckla fungerande former för att genomföra programmen på distans istället i den mån det behövs. Ett arbete har också påbörjats med att samla ihop erfarenheter från den digitala omställningen för att se vilka lärdomar och förändringar av verksamheten som detta kan ge oss även i en ”post-pandemi” vardag. Pandemin påverkar samtidigt rekryteringen till programmet på två sätt. Dels har den påverkat flera partnerorganisationers ekonomi negativt vilket minskat deras möjlighet att satsa resurser på kompetensutveckling. Dels uppfattar potentiella deltagare situationen som osäker och vill inte anmäla sig till ett program som också innehåller fysiska träffar.

## Främja kunskapsutveckling

Under 2020 har Ideell Arena främjat kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess

ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt. För ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna har Ideell Arena utvecklat, genomfört, följt, medverkat i samt spridit resultat från följande projekt och miljöer.

## Forskningsstudie om svenskars ideella engagemang

Ersta Sköndal Bräcke högskola har under året genomfört en befolkningsstudie om svenskars ideella engagemang, och Ideell Arena har varit representerade i studiens referensgrupp. På grund av pandemin behövde inplanerade möten flyttas fram. Ett möte genomfördes i september där huvudinnehållet av studien presenterades. Rapporten publicerades i oktober.

## Styrgruppen till Reivent

Ideell Arenas verksamhetschef Truls Neubeck har ingått i styrgruppen för forskningsmiljön Reinvent på Södertörns högskola. Reinvent är ett center för mångvetenskaplig forskning och samverkan om hållbar stadsutveckling i suburbana landskap. Centret fungerar som ett kunskapsnav såväl nationellt som internationellt vad det gäller städers utveckling. Miljön innebär att många viktiga frågor för det civila samhället med både gamla och nya engagemangsformer kommer att studeras.

Under året avslutades projektet Avans 17 som syftade till att utveckla ett masterprogram i hållbart ledarskap, där Ideell Arena har medverkat för kunskapsutvecklingen om den ideella sektorns betydelse. Samverkan har också inneburit att Truls Neubeck har presenterat möjligheten att genomföra ett utmaningsdrivet projekt tillsammans med Ideell Arena för studenter vid masterprogrammet.

## Civilsamhällets konturer

Ideell Arena har följt och spridit resultat från forskningsprojektet *Civilsamhällets konturer* som bedrivits av Stockholm Centre for Civil Society Studies (SCCSS) vid Handelshögskolan i Stockholm. Projektet som till stor del är finansierat av ideella organisationer följer civilsamhällets utveckling i ekonomiska termer och syftar bland annat till att få fram internationella jämförbara statistik om det svenska civilsamhällets omfattning. Centret har deltagit i planeringen av LedarskapsArenan som kommer genomföras i början av 2021, där forskningsprojektets resultat också kommer att presenteras.

## Styrelsens ansvar och roll för ett hållbart innovations- och förnyelsearbete i ideell sektor

Ideell Arena har tillsammans med Markus Kallifatides, Handelshögskolan i Stockholm under året bedrivit ett forskarlett utvecklingsprojekt som syftar till att stärka ideella organisationers styrelser. Projektet arbetades fram tillsammans med ett flertal av Ideell Arenas partnerorganisationer och innebär en rejäl satsning på ny kunskap om styrelsers roll för att leda och styra i en stark ideell sektor. I projektet har verksamhetschef Truls Neubeck verkat som forskare. I slutet av 2020 presenterades två engelskspråkiga vetenskapliga texter samt en populärvetenskaplig svenskspråkig bok med metoder för styrelseutveckling.

## Ett forsknings- och utvecklingsprojekt för ny kunskap om idéburen innovationsledning

I början av 2020 avslutades en satsning på kunskapsstöd till projekt som finansierats av Vinnova för att arbeta med social innovation mot segregering. Ideell Arena har deltagit i kunskapsstödet som erbjöds projekten i syfte att stärka projektledningen från start till effekt, designtänkande, social förändringsteori samt resultat- och effekttuppföljning. Från satsningen finns en verktygslåda för andra innovationsprojekt publicerad, samt rapporten ”Innovationslabb för social inkludering – Erfarenheter från Vinnova-finansierade projekt” som skrevs av Ideell Arenas verksamhetschef Truls Neubeck tillsammans med Malin Gawell, Södertörns högskola och Malin Lindberg, Luleå Tekniska universitet.

## Samarbeta med forskningsprojektet Civilsamhällets eliter

Vid Lunds universitet bedrivs ett forskningsprojekt inriktat på maktfördelning och eliter inom civilsamhället. Samarbeta har skett kring tillgång till empiri, presentation av forskningsresultat på LedarskapsArenan 30-31 januari, samt i analys av resultaten.

## Civilsamhällets uppsatsstipendium

Stipendiet har i flera år delats ut tillsammans med Forum och Famna, men då de båda inför 2020 hade aviserat att de inte hade möjlighet att engagera sig som innan, har Ideell Arena i år varit ensamt ansvariga för utmärkelsen. Juryn har i år bestått av nyttillträdde ordföranden Martha Middlemiss Lé Mon, Uppsala universitet, Malin Arvidson, Lunds universitet, Malin Gawell, Södertörns högskola, Marie Nordfeldt, Karlstads universitet, Ola Segnestam Larsson, Ersta Sköndal Bräcke högskola, och Stefan Einarsson, Handelshögskolan i Stockholm. 2020 års uppsatsstipendium tilldelades Elinn Leo Sandberg för hennes masteruppsats Instrumentell paradox i kyrklig praktik: Stödets logik och dramaturgi vid Lunds universitet. Utmärkelsen delades ut på LedarskapsArenan 2021 och pristagaren erhåller 10 000 kronor.

## Nyutgåva av Civilsamhället en introduktion

I samband med insamlingen av medel för Ersta Sköndal Bräcke högskolas befolkningsstudie (se ovan) frigjordes även möjligheter för att uppdatera och ge ut en nyutgåva av ”Civilsamhället en introduktion”. Den första utgåvan gavs ut år 2010 och kom att bli väldigt populär, och slutsåld. Utifrån Ersta Sköndal Bräcke högskolas senaste befolkningsstudie kommer man nu därför att ge ut en reviderad nyutgåva på Ideell arenas uppdrag, med Johan von Essen vid Ersta Sköndal Bräcke högskola som redaktör. Boken innehåller även ett nyskrivet kapitel om civilsamhällets organisationer med resultat från den ovan nämnda studien om *Civilsamhällets konturer*. Boken planeras att bli klar under 2021.

## Medverka i PUSH-program

Under första halvåret genomförde Cecilia Gullberg, forskare vid Södertörns högskola, ett samverkansprojekt med Ideell Arena om hållbarhetsredovisning i ideell sektor. Projektet syftade till att inventera i vilken utsträckning och i vilka former som Ideell Arenas partnerorganisationer

hållbarhetsredovisar, på vilka grunder det görs samt vilka utmaningar och möjligheter som upplevs med hållbarhetsredovisning.

## Utveckla samverkan med internationellt forskarutbyte

Ideell Arena hade börjat planera för ett forskarutbyte med Fredrik O Andersson, civilsamhällesforskare från Austin, Texas, USA, men det behövde pausas på grund av pandemin.

## Övriga samarbeten och kommentarer

I början av året färdigställdes en rapport om kunskapsläget kring idéburen välfärd i Sverige, författad av Ideell Arenas verksamhetschef Truls Neubeck och Ebba Henreksson, doktorand vid Ersta Sköndal Bräcke högskola. Rapporten presenterades på en konferens om idéburen välfärd arrangerad av Famna – Riksorganisationen för idéburen välfärd och skickades också till en vetenskaplig tidskrift.

Peter Moilanen, NBV, Ulrika Erksell, Sensus studieförbund och Ola Segnestam Larsson, Ersta Sköndal Bräcke högskola, genomförde under hösten 2019 och våren 2020 tre workshops på temat forskning i ideologins tjänst. Ideell Arenas verksamhetschef deltog i mötena och senare under året arrangerades ett gemensamt seminarium på temat (se Mötesplatser).

Under början av året blev ett flertal möten inställda på grund av pandemin men samarbetena har ändå kunnat fortsätta. Ideell Arenas arbete med kunskapsutveckling är väl förankrat med ovanstående miljöer, lärosäten och forskare, och resultat presenteras kontinuerligt i form av seminarier, i delar av Ideell Arenas utvecklingsprogram samt i publikationer.

## Mötesplatser för erfarenhetsutbyte

### Mötesplatser

Under 2020 har Ideell Arena utgjort en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom ideell sektor genom att utveckla och genomföra följande mötesplatser.

### Ledarskapsarenan 2020

LedarskapsArenan 2020 var ett dygn av viktiga samtal och erfarenhetsutbyten i en inspirerande miljö på kursgården Sångar-Säby utanför Stockholm, 30-31 januari. Temat var *identitet* och nära 80 personer möttes kring de viktiga frågorna ”vilka vi är” och ”vart vi är på väg”. Ett skäl till att mötas längre än vanligt var att få det till så viktiga informella samtalet. Formen för detta års LedarskapsArenan gjorde att det var dyrare än vanligt, 5 000 kr för partnerrepresentanter. Utvärderingen visade på deltagare som är nöjda respektive mycket nöjda.

### Kampen om kunskap – strategier för samverkan

Den 3 juni genomfördes ett digitalt strategiforum på temat *Kampen om kunskap – strategier för samverkan* tillsammans med Vetenskap & Allmänhet. Om forskare i större utsträckning förväntas samverka med sitt omgivande samhälle, vad menar vi då med det? Och är samverkan alltid att

föredra? Seminariet tog sin utgångspunkt i boken *Kampen om kunskap* och leddes av Cissi Askwall, Vetenskap & Allmänhet, och Alexandra Hjortswang, Sverok.

## Hållbara investeringar och placeringar

I slutet av sommaren anordnades ett digitalt strategiforum om sociala obligationer och utfallskontrakt. Tillsammans med en panel bestående av Ola Mattsson, Rädda Barnen, Sophie Nachemsson-Ekwall, Handelshögskolan, Hanna Sigsjö, Malmö universitet, Lars-Göran Orrevall, Skandia och Ulrika Stuart-Hamilton, Famna, utforskade deltagarna det växande intresset för sådana investeringar men också det motstånd som tycks finnas inom delar av civilsamhället. Inför mötesplatsen gjordes ett podd-avsnitt på temat där Anna Magnusson intervjuade Ola Mattsson.

## Idéseminarium

Den 28 september ägde Ideell Arenas idéseminarium rum. Traditionen bjuder att det hålls tillsammans med partnerskapsmötet i april, men på grund av pandemin sköts det på till efter sommaren. Seminariet hölls digitalt och planerades tillsammans med Sensus studieförbund. 29 personer från Ideell Arenas partnerorganisationer deltog, och syftet med mötet var att förankra målsättningen 2025 och samla in tankar kring och förslag på aktiviteter de kommande fyra åren.

## Forskning i ideologins tjänst

I oktober arrangerades en workshop tillsammans med Svenska Sällskapet för Nykterhet och Folkuppfostran och Sensus studieförbund. Ett av målen med seminariet var att beskriva och understryka forskningens värde och funktion(er) och även visa på möjliga förhållningssätt i arbetet framåt. Den nya handboken ”Att använda forskning i ideologins tjänst – Inspiration, strategier och diskussionsfrågor” presenterades och ett 40-tal personer var samlade.

## Kunskapskonferens om civila samhället

Denna mötesplats arrangeras årligen med Myndigheten för civilsamhälles- och ungdomsfrågor (MUCF) som huvudarrangör. Truls Neubeck och Andreas Linderyd har deltagit från Ideell Arena i referensgruppen och Andreas Linderyd medverkade också som moderator under dagen, tillsammans med Jorge María Londoño från MUCF. Temat i år var ”Civilsamhället under kris” och bland de medverkande fanns statsrådet Amanda Lind och professor Annette Zimmer från universitetet i Münster. För första gången var konferensen i år digital, och gratis. Intresset var stort och 280 personer var anmälda, men att konferensen var gratis verkar ha bidragit till att fler än vanligt inte meddelade frånvaro. Som mest deltog 230 personer i mötet.

## Ideellt Forum

Ideellt Forum arrangerades i år för tjugonde gången. PwC och Swedbank var också i år samarbetspartners men med en mindre framträdande roll. Samtidigt bjöds Giva Sverige in att delta som arrangör. Pandemin förändrade sedan planerna för konferensen en del. Man kunde inte ta in fler samarbetspartners som tänkt från början, och konferensen behövde hållas på distans. 126 personer deltog i konferensen.

## Inställda aktiviteter under rådande pandemi

Ideell Arenas verksamhet har till största del ställts om till digitala möten på grund av pandemin, men vissa aktiviteter har tyvärr behövt ställas in. Almedalsveckan blev i år inställd varför Ideell Arena inte arrangerade någon Ideella trädgården tillsammans med Riksidrottsförbundet som de

senaste åren. Likaså behövdes den inplanerade internationella studieresan och ett studiebesök från CO3 på Nordirland skjutas på.

## Nätverk

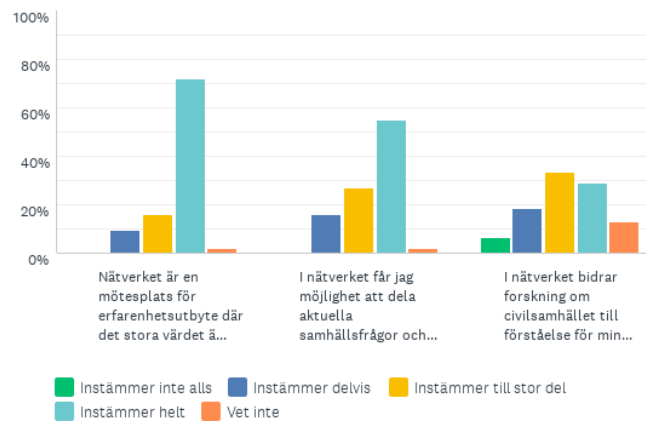
Ideell Arena erbjuder 17 nätverk för ledande tjänstemän och förtroendevalda i ideell sektor som mötesplatser för erfarenhetsutbyte. Under 2020 har 68 träffar genomförts i följande nätverk:

- Nätverket för strategisk ekonomistyrning (processledare Jakob Beijer)
- Engagemangsnätverket (processledare var först Katarina Gustafsson, Anna Magnusson tog över under hösten)
- Generalsekreterarnätverken (4 stycken) (processledare Katarina Gustafsson)
- Generalsekreterarnätverket för "lilla kansliet med det stora uppdraget" (processledare Katarina Gustafsson, Jenny Ögren tog över under våren)
- Nätverket för strategisk IT och digitalisering (processledare Alf Westelius)
- Kommunikationschefsnätverket (processledare först Helena Conning, Rebecka Svensén tog över under våren)
- Nätverket för strategisk kommunikation (processledare Erik Wagner)
- Nätverket för medarbetarskap, ledarskap och chefsrollen, MLC (processledare Johan Welander)
- Opinions- och påverkansnätverket (processledare Andreas Linderyd)
- Ordförandenätverket (processledare Truls Neubeck)
- Personalchefsnätverket (processledare Johan Welander)
- Nätverket för strategisk verksamhetsutveckling (processledare Anna Iwarsson)
- Juristnätverket (processledare först Katarina Gustafsson, Anna Magnusson tog över under hösten)
- Säkerhetsnätverket (processledare Malena Rembe)

Jenny Ögren, Anna Magnusson, Ola Segnestam Larsson, Rebecka Svensén och Malena Rembe rekryterades under året som nya processledare.

I november skickades en utvärdering ut till alla deltagare i våra 17 nätverk, som 93 personer svarade på. Nedan redovisas svaren på frågor kopplade till syftena med nätverken.

F2 Ta ställning till följande påståenden utifrån nätverkens syfte, som är att vara en mötesplats för erfarenhetsutbyte för ledande förtroendevalda och tjänstemän inom ideell sektor. Där deltagarna ska få input från forskning om ideell sektor och dess styrning och ledning, och ges möjlighet att undersöka olika sätt att strategiskt utveckla den egna organisationen.



Skalan i utvärderingen bestod av alternativen instämmer inte alls, instämmer delvis, instämmer till stor del och instämmer helt. I påståendet *Nätverket är en mötesplats för erfarenhetsutbyte där det stora värdet är deltagarna som bidrar med egna exempel* instämde 88 % av respondenterna helt eller till stor del. I påståendet *I nätverket får jag möjlighet att dela aktuella samhällsfrågor och resonera kring dess betydelse för min organisation* instämde 82 % av respondenterna helt eller till stor del. Motsvarande siffra för påståendet *I nätverket bidrar forskning om civilsamhället till förståelse för mina utmaningar* var 62 %.

Utöver frågorna om syftet är det också relevant att lyfta frågor kopplat till processledarna. Det framkommer bland annat att processledarna gör ett bra jobb och är uppskattade. En slutsats av utvärderingen är att Ideell Arena behöver arbeta mer systematiskt med att få in forskningsperspektivet i nätverken.

## Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan

### Partnerskapet

Under 2020 har följande organisationer tillkommit som partners i Ideell Arena:

- Autism- och aspergerförbundet
- Brottsofferjouren Sverige
- Friskis & Svettis Riks
- Svenska klätterförbundet
- War Child
- Ideell kulturallians
- Swedwatch (godkändes under året, deltar som partner från 210101)
- SKPF Pensionärerna (godkändes under året, deltar som partner från 210101)

Följande organisationer har under året avslutat partnerskapet:

- Jusek
- Svenska basketbollförbundet

Per 1 januari 2021 bildades den nya arbetsgivarorganisationen Fremia genom ett samgående mellan IDEA och KFO. De båda tidigare organisationerna avslutade i och med det sina partnerskap under året och från början av 2021 är istället Fremia partner i Ideell Arena.

## Partnerskapsmöte

Partnerskapsmötet genomfördes den 21 april och på grund av pandemin det här året för första gången digitalt. Mötet samlade ett 60-tal ombud plus ca 20 åhörare, och leddes av Torborg Wärn. Mötet valde Ann-Katrin Persson, förbundsrektor för Sensus studieförbund, till ny ordförande för Ideell Arena, samt beslutade om en ny långsiktig målsättning 2020–2025. Läs mer om valen till styrgruppen under Styrgrupp nedan. Till Nomineringskommittén valdes Mattias Hjelmberg, Riksidrottsförbundet, Karin Svedberg, KFO och Alexander Clemenson, KFUM Sverige.

## Styrgrupp

Ideell Arenas styrgrupp har under 2020 bestått av:

- Ann-Katrin Persson, Sensus studieförbund, ordförande Ideell Arena
- Hans-Göran Elo, Arbetsgivaralliansen, vice ordförande Ideell Arena
- Alexandra Hjortswang, Sverok
- Anna Stenvinkel, ForumCiv
- Christine Cars-Ingels, Riksförbundet HjärtLung
- Erik Elmgren, Hyresgästföreningen (lämnade uppdraget under hösten)
- Ewa Holmstedter, We Effect
- Karin Karlsson, SISU Idrottsutbildarna
- Rosaline Marbinah, LSU – Sveriges ungdomsorganisationer
- Susanna Alexius, Stockholm universitet
- Åsa Hagelstedt, Djurskyddet Sverige

Styrgruppen har sedan partnerskapsmötet haft 7 protokollförda möten varav ett konstituerande och en strategidag.

## Kansli

Kansliet har utgjorts av Truls Neubeck (verksamhetschef), Katarina Gustafsson (program- och nätverksansvarig), Andreas Linderyd (verksamhetskoordinator mötesplatser) och Karin Forsberg (administratör). Dessutom har Alf Westelius, Erik Sjöstrand, Anna Iwarsson, Erik Wagner, Johan Welander, Helena Conning, Jakob Beijer, Torborg Wärn, Anna Magnusson, Rebecka Svensén, Malena Rembe och Jenny Ögren gjort viktiga insatser som process- eller programledare. Personer kopplade till kansliet har gemensamt träffats en gång under året, i juni för en workshop på temat professionalisering inom ideella sektorn och sommaravslutning.

Verksamhetschef Truls Neubeck meddelade i juni att han beslutat att avsluta sin tjänst. Under hösten rekryterades Erik Sjöstrand som ny verksamhetschef och han tillträdde 1 januari 2021.

Som en del i det aktiva nätverkandet som Ideell Arena bygger på flyttar kansliet runt bland partnerorganisationerna, och vid årsskiftet 2020-2021 gick flyttlasset till nya kontorslokaler hos IOGT-NTO på Stora Essingen, Stockholm.



## Kommunikation

I början av året togs kommunikationsarbetet tillbaka från tidigare anlitate konsult till kansliet och utförs nu av Karin Forsberg. Nyhetsbrevet har gått ut ungefär varje månad till ca 2000 prenumeranter. Också hemsida och sociala medier uppdateras regelbundet. Vidare har två avsnitt av podden ”Kunskapens triumf” publicerats under året.

## Samverkan

En viktig del i Ideell Arenas arbete är samverkan med organisationer utanför partnerskapet, för 2020 bör därför följande nämnas.

### Euclid

Ideell Arena är fortsatt medlem i det europeiska nätverket Euclid och verksamhetschef Truls Neubeck sitter i nätverkets styrelse. Euclid syftar till att utveckla civilsamhället och socialt företagande i Europa och dess grannländer.

### PwC

Ideell Arena och PwC samverkar enligt ett särskilt samverkansdokument med det övergripande målet att samarbetet ska ge mervärde för båda parter samt ett ekonomiskt stöd till Ideell Arena. Under 2020 fokuserade samverkan på planeringen av Ideellt Forum som anordnades i slutet av november, där Ideell Arena tillsammans med Giva Sverige tog ett huvudansvar för genomförandet.

### Idealistas

Ideell Arena har under 2020 fortsatt att stödja tidskriften Kurage med prenumerationer och annonser, och deltagit i utgivningsrådet. Arbetet med att analysera hur och på vilket sätt Kurage fortsättningsvis bör stödjas har inletts och kommer att fortsätta under 2021.

## Ekonomi

Sammantaget innebar 2020 att Ideell Arena gjorde ett större positivt resultat än budgeterat. Detta berodde i huvudsak på uteblivna kostnader på grund av pandemin men även på att projekt inom kunskapsutveckling genererat täckning för lönekostnader samt på lägre lönekostnader i samband med tjänstledigheter och vakanser. Utöver detta har även den ekonomiska styrningen av aktiviteter fått fortsatt genomslag vilket balanserar intäkter och kostnader för en hållbar utveckling av Ideell Arenas fortsatta ekonomi.

## Bilaga: Ideell Arenas partnerorganisationer 201231

1. ABF
2. Amnesty Sverige
3. Anhörigas Riksförbund
4. Arbetsgivaralliansen
5. Arbetsgivarföreningen KFO
6. Astma och Allergiförbundet
7. Autism- och aspergerförbundet
8. Barnombudet i Uppsala län
9. Bidragsstiftelsen dhr
10. BRIS (Barnens rätt i samhället)
11. Brottsofferjouren Sverige
12. Bräcke diakoni
13. Cancerfonden
14. Concord Sverige
15. Djurskyddet Sverige
16. Erikshjälpen
17. Famna
18. Finansförbundet
19. Folkbildningsrådet
20. Folkets Hus och Parker
21. ForumCiv
22. Friluftsförbundet
23. Friskis & Sveltis Riks
24. Funktionsrätt Sverige
25. Förbundet S:t Lukas
26. Föreningen Furuboda
27. Föreningen Norden
28. Hela människan
29. Hemslöjden
30. Hjärt och Lungfonden
31. Hyresgästföreningen
32. Hörselskadades riksförbund (HRF)
33. Ibn Rushd Studieförbund
34. IDEA - Arbetsgivarförbundet för ideella organisationer
35. Ideell kulturallians
36. IOGT-NTO
37. Junis
38. Jusek
39. KFUM Sverige
40. Korpen Svenska Motionsidrottsförbundet
41. Kungliga sällskapet Pro Patria
42. Kvinna till Kvinna
43. Linköpings stift, Svenska kyrkan
44. LSU – Sveriges ungdomsorganisationer
45. Läkare i världen
46. Lärarförbundet

47. Mag- och tarmförbundet
48. MHF
49. Män för Jämställdhet
50. Naturskyddsföreningen
51. NBV
52. Neuroförbundet
53. Nordic Financial Unions
54. Parasport Sverige
55. PRO, Pensionärernas riksorganisation
56. RBU, Riksförbundet för Rörelsehindrade Barn och Ungdomar
57. Reumatikerförbundet
58. RFSL
59. RFSU
60. Riksförbundet Frivilliga Samhällsarbetare, RFS
61. Riksförbundet HjärtLung
62. Riksidrottsförbundet
63. Riksteatern
64. RUM - Riksförbundet Unga Musikanter
65. Rädda Barnen
66. Räddningsmissionen
67. Röda Korsets Ungdomsförbund
68. Scouterna
69. Sensus studieförbund
70. SFS, Sveriges förenade studentkårer
71. SISU Idrottsutbildarna
72. Sociala Missionen
73. SPF Seniorerna
74. Stiftelsen Sällskapet Vänner till Pauvres Honteux
75. Stockholms Stadsmission
76. Studieförbundet
77. Studieförbunden
78. Studieförbundet Bilda
79. Studieförbundet Vuxenskolan
80. Svensk sjuksköterskeförening
81. Svenska Afghanstankommittén
82. Svenska Basketbollförbundet
83. Svenska Båtunionen
84. Svenska Golf förbundet
85. Svenska Gymnastikförbundet
86. Svenska Klätterförbundet
87. Svenska Livräddningssällskapet
88. Svenska Röda Korset
89. Svenska Turistföreningen (STF)
90. Svenskt Friluftsliv
91. Sveriges Akademiska Idrottsförbund
92. Sveriges MotorCyklister, SMC
93. Sverok
94. Synskadades Riksförbund

95. TCO
96. Trygghetsrådet TRS
97. UNIONEN
98. Unizon
99. War Child
100. We Effect
101. Vetenskap & Allmänhet
102. Vårdförbundet