

### **Styrgruppens årsrapport**

Följande årsrapport beskriver innehåll i och omfattning av aktiviteter under Ideell Arenas verksamhetsår 2021.

### **Förslag till beslut**

ATT godkänna och lägga årsrapport 2021 till handlingarna

---

# Årsrapport 2021

---



# Innehåll

Förord .....	3
Uppdrag och långsiktig målsättning 2025 .....	4
Partners och deltagande.....	5
Högkvalitativa utvecklingsprogram .....	7
Främja kunskapsutveckling.....	8
Mötesplatser för erfarenhetsutbyte.....	10
Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan.....	13
Bilaga: Ideell Arenas partnerorganisationer 211231 .....	16

# Förord

Ideell Arena är ett partnerskap av organisationer i det svenska civilsamhället som arbetar tillsammans för att stärka den ideella sektorns ledarskap. Under flera år har antalet organisationer som vill vara en del i detta partnerskap växt och när vi nu summerar 2021 är vi 109 organisationer som tillsammans utgör Ideell Arena. En bärande idé med Ideell Arena är att samarbetet bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet genom att ledare i organisationerna deltar och aktivt delar med sig av sina erfarenheter i de programaktiviteter som vi ordnat tillsammans. När vi växer blir det därför centralt att hitta sätt för nya partners att delta samtidigt som tidigare partners fortsätter att aktivt bidra till partnerskapet. Det är därför väldigt glädjande att hela 96 procent av våra partners på olika sätt var aktiva i partnerskapets aktiviteter under 2021. Över 20 procent av organisationerna deltog i några av våra längre utvecklingsprogram, över 80 procent i våra nätverk och över 70 procent i några av våra andra mötesplatser. Vi har sannerligen ett aktivt partnerskap!

2021 var också året då vi vid sidan av vårt väletablerade Fenixprogram utvecklade och startade Abeona. Det är ett forskningsbaserat utvecklingsprogram som syftar till att utveckla och främja det strategiska ledarskapet i organisationernas styrelse och hos enskilda styrelseledamöter. Styrelserna har en central och avgörande roll för civilsamhällets utveckling, men är samtidigt en grupp ledare i sektorn som ofta har mindre tids- och resursmässigt utrymme för erfarenhetsutbyte och fortbildning än anställda chefer. Därför är det extra roligt att vi nu genom Abeona, i huvudsak med digitala verktyg och metoder, har hittat en form och möjlighet att erbjuda ett utvecklingsprogram direkt riktat till styrelser.

2021 kom givetvis att präglas av de utmaningar som pandemin förde med sig. I en verksamhet som till så stora delar bygger på ett förtroendefullt delande av erfarenheter mellan ledare i sektorn har kreativiteten fått vara stor när fysiska möten varit omöjliga. Det mesta har kunnat ställas om från fysiska till digitala träffar, även om vår slutsats är att det fysiska mötet mellan människor är viktigt initialt för att lära känna varandra och bygga förtroende. Vissa verksamheter, som exempelvis Fenixprogrammets resor till Irland har fått ställas in och skjutas framåt. Samtidigt är lärdomarna från denna tid många. Det digitala språng som tagits har gett oss som partnerskap tillgång till nya verktyg och metoder både för möten mellan ledare i civilsamhället och för mötet med forskningen. Detta möjliggör både tätare och mer lättillgänglig kontakt, inte minst för de ledare som inte är baserade i Mälardalen.

När detta skrivs lever vi i nya orostider där Rysslands krig mot Ukraina för många av organisationerna i vårt partnerskap innebär en tid av mobilisering. Det kan handla om exempelvis mottagande av flyktingar, insamling och direkt hjälp på plats i Ukraina eller om att hantera oro och psykisk ohälsa här på hemmaplan. Här finns Ideell Arena som en resurs för erfarenhetsutbyte och samarbete, konkret genom våra nätverk men också genom de forskningsprojekt kring civilsamhällets förmåga och roll i kriser som vi följer och medverkar i.

Erik Sjöstrand

Verksamhetschef Ideell Arena

# Uppdrag och långsiktig målsättning 2025

## Bakgrund

Ideell Arena har växt till ett stort och starkt nätverk med väl fungerande aktiviteter inom ramen för samarbetets utgångspunkter och syfte. Verksamheten bedrivs idag i en egen juridisk form med väl fungerande styrning och ekonomi. För att detta samarbete ska fortsätta vara starkt och bidra till en levande ideell sektor i ett öppet och demokratiskt samhälle bör framtida fokus ligga på att ständigt utvecklas och utmana den ideella sektorns ledning och styrning.

För att detta ska vara möjligt är det avgörande att förtroendevalda och ledande tjänstepersoner hos partners ser värdet och relevansen i Ideell Arenas aktiviteter. Vidare behöver de själva bli medskapare av de strategiska frågorna och bidra med tid och engagemang i såväl ledarskapsutveckling, forskningsprojekt som erfarenhetsutbyten. Detta innebär att de modigt bjuder på såväl framgångar som utmaningar och delar med sig av material. Inte minst bör ett särskilt fokus ligga på hur styrelser roll kan utvecklas.

## Ideell Arenas utgångspunkter och syfte

Utgångspunkter för samverkan i Ideell Arena är:

- En stark och levande ideell sektor bidrar till ett öppet och demokratiskt samhälle.
- För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.
- Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.
- Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.

Ideell Arena har till syfte att:

- Initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom den ideella sektorn för att stärka dess ledarskap.
- Främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.
- Utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom ideell sektor.

Samarbetet i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.

## Långsiktig målsättning 2025

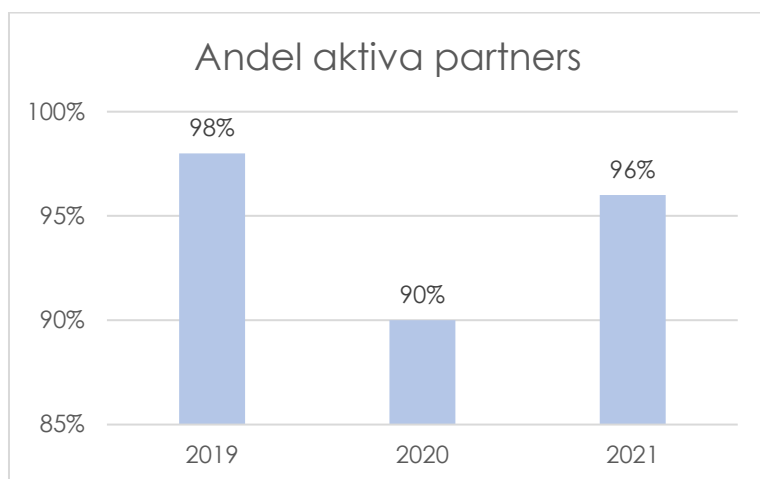
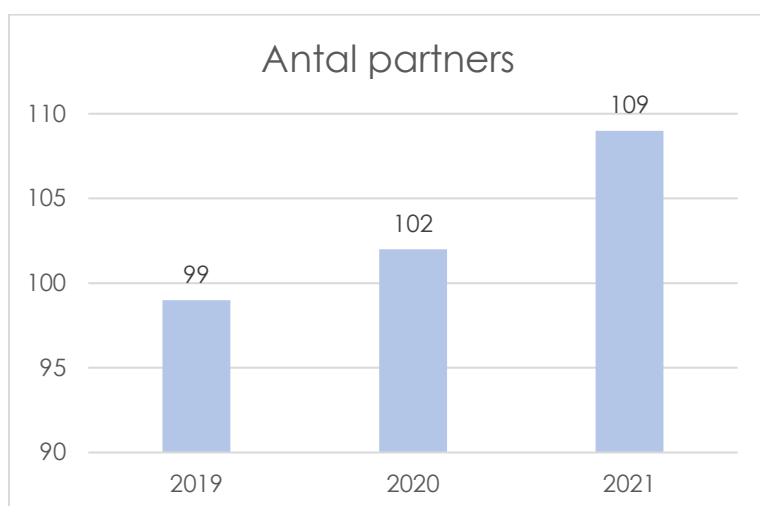
Ideell Arena är ett starkt samarbete där förtroendevalda och ledande tjänstepersoner från partnerorganisationerna deltar, bidrar och utvecklas i samverkan med akademi.

# Partners och deltagande

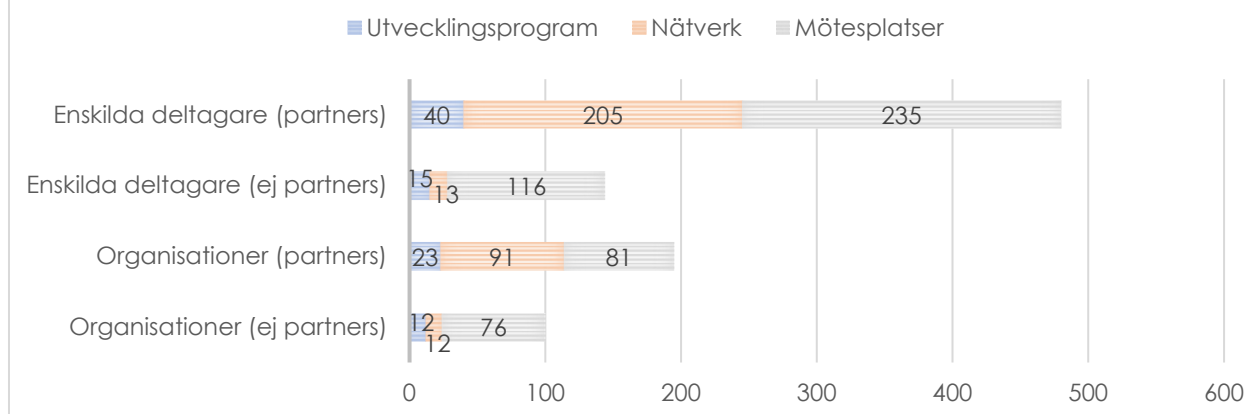
Under 2021 hade Ideell Arena glädjen att välkomna följande nio organisationer som nya partners i Ideell Arena:

- Tollare folkhögskola
- Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning
- Sveriges hembygdsförbund
- Forum – idéburna organisationer med social inriktning
- Föreningen FVO
- Förbundet Vi Unga
- Folkrörelsernas Konstfrämjande
- Sveriges Bilkårers Riksförbund
- CIKO

Bris har under året valt att avsluta partnerskapet. Det betyder att vi vid utgången av året var 109 partners. Av dessa var 105 var aktiva i någon av Ideell Arenas aktiviteter under året. I diagrammen nedan ses antalet partners de tre senaste åren och andelen av dem som har deltagit i verksamheten de tre senaste åren.



## ANTAL PERSONER OCH ORGANISATIONER SOM HAR DELTAGIT



Från partnerorganisationer har under året 40 personer deltagit i utvecklingsprogram, 205 personer i nätverk och 235 personer i någon mötesplats. Från organisationer utanför partnerskapet är motsvarande siffror 15, 13 och 116 personer. 23 partnerorganisationer har deltagit i utvecklingsprogrammen Abeona eller Fenix, 91 partnerorganisationer har deltagit i nätverk och 81 partnerorganisationer har deltagit på någon mötesplats. Vi attraherar även organisationer som inte är partners, framför allt på våra öppna mötesplatser. 76 organisationer ifrån utanför partnerskapet deltog på de öppna mötesplatserna, 12 icke-partners deltog i nätverken och 12 icke-partners deltog i utvecklingsprogrammen.

Jämfört med år 2020 har 10 fler partnerorganisationer deltagit i något nätverk. Ett nytt GS-nätverk har startat under året och kansliet arbetar systematiskt med att nya partnerorganisationer kommer med i nätverksverksamheten.

Jämfört med 2020 har något färre icke partnerorganisationer deltagit på någon av mötesplatserna. År 2020 deltog 88 organisationer, jämfört med 76 år 2021, och 148 enskilda deltagare, jämfört med 116 år 2021, ifrån utanför partnerskapet. Minskningen beror med all säkerhet på pandemin på olika sätt. Dels en trötthet över digitala möten, dels en osäkerhet i att delta på ett stort fysiskt möte som exempelvis Ideellt Forum.

Kunskapskonferensen som genomfördes i oktober saknas i statistiken, i och med att huvudarrangören MUCF på grund av juridiska skäl inte har kunnat dela deltagarlistorna med Ideell Arena. Drygt 200 personer deltog under konferensen.

# Högkvalitativa utvecklingsprogram

Under 2021 har Ideell Arena initierat och utvecklat högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom den ideella sektorn. I syfte att stärka partnerorganisationernas ledning och styrning har följande program utvecklats och genomförts.

## Fenixprogrammet 20/21

Programomgången löpte från september 2020 till juni 2021. Antalet deltagare var något lägre än vanligt på grund av pandemin, men tillräckligt högt för att ändå kunna genomföra ett kvalitativt program med nätverksutbyte för deltagarna. De flesta avsnitten behövde genomföras digitalt, vilket innebar en hel del justeringar och förberedelser. Den traditionsenliga studieresan till Irland var inplanerad i september men behövde ställas in. En ny resa är planerad till våren 2022.

## Fenixprogrammet 21/22

Inför programomgången 21/22 rekryterades två nya programledare: My Malmeström Sobelius, vice ordförande RFSU och David Falk, forskare vid Handelshögskolan i Stockholm. Också under denna omgång anpassas programmet för digitala träffar med bland annat kortare och fler träffar i och med att det digitala upplägget är mer energikrävande. Programmet startade i september på Tollare folkhögskola med 19 deltagare. Precis som förra året var söktrycket något lägre än vanligt vilket åtminstone delvis relaterar till osäkerheten på grund av pandemin. Det vore vidare önskvärt med fler av partnerorganisationernas högsta ledare bland deltagarna.

Arbetet med att förankra den teoretiska kunskapen och med förståelsen för hur kunskaperna från Fenix kan användas i deltagarnas respektive organisationer har sett olika ut genom åren. Det tidigare gemensamma projektarbetet i grupp har till denna omgång ersatts av att alla deltagare jobbar med en egen utmaning från sin organisation. Som stöd i arbetet har deltagarna en basgrupp med 3-4 deltagare samt ett forskarstöd. Forskaren fungerar som ett bollplank och en mentor och förväntas inte kommentera på texter.

## Fenix alumni-nätverket

Under året genomfördes ingen träff med det alumni-nätverk som tidigare funnits för deltagare som gått Fenixprogrammet. Det finns behov av att ompröva syftet med, och upplägget på, verksamheten samt reflektera kring vilken nytta den har för deltagarna.

## Stödja Ung Med Makt

Ung Med Makt är ett ledarskaps- och mentorskapsprogram för sektorns unga ledare som Ideell Arena har arrangerat tillsammans med LSU – Sveriges ungdomsorganisationer. Inför 2020 skrevs ett nytt samarbetsavtal som innebär att Ideell Arena inte längre delar på programledningsansvaret. Istället står Ideell Arena bakom programmet och bidrar med mentormatchning, enskilda insatser under programmets träffar och stöd, kunskap och idéer till programledningen. Detta avtal löpte på även under 2021.

## Abeona

Hösten 2021 startade första omgången av Abeona – Ideell Arenas nya forskningsbaserade utvecklingsprogram särskilt för styrelseledamöter. Programmet startas som resultatet av processen med



Ideell Arenas strategi mot 2025 där vikten av att också nå förtroendevalda ledare i styrelser betonas. Programmet leds av Katarina Gustafsson, Ideell Arena och Ola Segnestam Larsson, Marie Cederschiöld högskola (tidigare Ersta Sköndal Bräcke högskola). Under arbetet med att utveckla programmet har en referensgrupp bestående av representanter från Studieförbundet Vuxenskolan, SISU Idrottsutbildarna/Riksidrottsförbundet, Arbetsgivaralliansen, Fremia, Studieförbundet Bilda och Sensus studieförbund bidragit. Programmet har ett digitalt upplägg och är särskilt anpassat för förtroendevaldas särskilda förutsättningar. Glädjande är att bland deltagarna finns representanter från mindre partnerorganisationer som inte annars deltar så regelbundet i framför allt Fenixprogrammet, samt att vi med hjälp av programmet bättre når förtroendevalda än tidigare. 19 personer deltar i denna första omgång hösten 2021 till våren 2022. Under programmets gång har vidare ett stort behov av att få syn på och samtala kring styrning av valberedningsarbete blivit tydligt.

## Främja kunskapsutveckling

Under 2021 har Ideell Arena främjat kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt. För ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna har Ideell Arena utvecklat, genomfört, följt, medverkat i samt spridit resultat från följande projekt och miljöer.

### Reinvents styrgrupp

Ideell Arenas verksamhetschef har ingått i styrgruppen för forskningsmiljön Reinvent på Södertörns högskola. Reinvent är ett center för mångvetenskaplig forskning och samverkan om hållbar stadsutveckling i suburbana landskap. Centret fungerar som ett kunskapsnav såväl nationellt som internationellt vad gäller städers utveckling. Miljön innebär att många viktiga frågor för det civila samhället med både gamla och nya engagemangsformer studeras. Under året har Reinvent presenterat boken *Att göra stad – i Stockholms urbana periferi*. Arbetet har vidare fokuserat på en ny ansökan för långsiktig finansiering från KK-stiftelsen.

### Civilsamhällets konturer

Ideell Arena har följt och spridit resultat från forskningsprojektet *Civilsamhällets konturer* som har bedrivits av Stockholm Centre for Civil Society Studies (SCCSS) vid Handelshögskolan i Stockholm. Projektet, som till stor del är finansierat av ideella organisationer, följer civilsamhällets utveckling i ekonomiska termer och syftar bland annat till att få fram internationellt jämförbar statistik om det svenska civilsamhällets omfattning. SCCSS deltog i planeringen och genomförandet av LedarskapsArenan 2021 där forskningsresultaten presenterades i ett bredare sammanhang för första gången.

### Civilsamhällets eliter

Vid Lunds universitet bedrivs ett forskningsprojekt inriktat på maktfördelning och eliter inom civilsamhället. Samarbete har tidigare skett kring tillgång till empiri, presentation av forskningsresultat på LedarskapsArenan 2020, samt i analys av resultaten. Gruppen har tagit initiativ till en nordisk forskningskonferens med fokus på civilsamhället, som genomfördes i början av 2021 och där Ideell Arena närvarade. På konferensen beslutades försöka göra det till en årligt återkommande konferens. Det kan ha potential till att bli en bra plattform även för Ideell Arena både för att skapa

överblick över vilken civilsamhällesforskning som pågår i vår närhet samt att bygga kontakter med en ännu bredare krets av forskare.

## Civilsamhällets uppsatsstipendium

Civilsamhällets uppsatsstipendium delas årligen ut till en student på kandidat-, magister- eller master-nivå som med sin uppsats bidrar till ny kunskap om civilsamhällets roll, betydelse och ansvar i samhällsutvecklingen. Tidigare har stipendiet delats ut av Ideell Arena tillsammans med Forum – idéburna organisationer med social inriktning och Famna, men sedan 2020 står Ideell Arena själva bakom stipendiet.

Ansökningsperioden 2021 stängde i augusti och då hade ett 15-tal uppsatser inkommit. Andreas Linderyd, tidigare medarbetare på Ideell Arena och filosofie doktor, och Karin Robertsson, filosofie doktor vid Marie Cederschiöld högskola utgjorde urvalsgruppen och skickade vidare tre av bidragen till juryn. 2021 års stipendium tilldelades Karima Ben Ali, för hennes masteruppsats i sociologi vid Södertörns högskola med titeln *Erfarenheter av kollektiv självförmåga och upplevelser av unga mäns våldsutövning i Fittja. En studie om lokalsamhällets brottsförebyggande roll.*

Juryn bestod 2021 av Martha Middlemiss Lé Mon (juryns ordförande), Uppsala universitet, Malin Arvidson, Lunds universitet, Malin Gawell, Södertörns högskola, Marie Nordfelt, Karlstads universitet, Ola Segnestam Larsson, Marie Cederschiöld högskola, och Stefan Einarsson, Handelshögskolan i Stockholm. Liksom tidigare år är det också den här gången flera av de inkomna bidragen som tyvärr inte alls handlar om civilsamhället. Inför kommande utlysningar tydliggörs det därför att relevans för den ideella sektorn är ett krav.

## Nyutgåva av *Det svenska civilsamhället – en introduktion*

Boken *Det svenska civilsamhället – en introduktion* gavs ut första gången 2010 och kom att bli väldigt populär, och har sedan länge varit slutsåld. På uppdrag av Ideell Arena gavs i slutet av 2021 en reviderad nyutgåva ut med Johan von Essen vid Marie Cederschiöld högskola som redaktör. I nyutgåvan presenteras de senaste siffrorna från Marie Cederschiöld högskolas medborgarundersökning, och den har kompletterats med ett nyskrivet kapitel om civilsamhällets organisationer med resultat från den ovan nämnda studien i *Civilsamhällets konturer*. Boken ges ut tillsammans med Idealistas förlag och görs direkt i Print on demand-format vilket kan garantera att den går att få tag på under längre tid, till skillnad från de tidigare upplagorna. Ideell Arena planerar vidare att använda överskottet från insamlingen till Marie Cederschiöld högskolas befolkningsstudie för att brett och till en låg kostnad kunna sprida boken och den kunskap som studien har genererat.

Ideell Arena firade nyutgåvan med ett bokmingel där redaktören Johan von Essen presenterade boken, och ledare från några av civilsamhällets organisationer bidrog med reflektioner och kommentarer. Tyvärr valde många anmälda att avanmäla sig på grund av nya, striktare pandemirestriktioner, men ett 30-tal personer deltog under samtalet och mingel.

## Forskning om civilsamhällets roll och agerande i kris

Under året har både SCCSS vid Handelshögskolan och Centrum för civilsamhällesforskning vid Marie Cederschiöld högskola tilldelats medel från MSB (Myndigheten för samhällsskydd och

beredskap) för forskning inriktat på civilsamhällets roll i kriser, genom utlysningen *Tillsammans för ett säkrare samhälle*. I ansökan från Handelshögskolan är Ideell Arena med som en samarbetspartner i projektet.

## Vem gör civilsamhällets undersökningar?

Under hösten initierades en större satsning kring vem som gör civilsamhällets undersökningar som en strategisk ledarskapsfråga. Ola Segnestam Larsson, vid Marie Cederschiöld högskola samt programledare för Ideell Arenas utvecklingsprogram Abeona, bidrar under 2021 och 2022 med kompetens och arbetsinsats för att kunna genomföra satsningen. Satsningen handlar om att inom partnerskapet kartlägga vilka som gör undersökningarna, vilken kunskap och kompetens som finns i utformningen av undersökningar hos både partnerorganisationer och de som externt anlitas för att genomföra undersökningarna, och hur undersökningarna påverkar retorik och praktik. Satsningen ska också bidra till kunskapsutveckling för partnerskapet kring frågor som rör den strategiska kompetensen vad gäller dessa undersökningar.

## Övriga samarbeten

Verksamhetschefen har under året fört samtal med Magnus Karlsson, enhetschef för Centrum för civilsamhällesforskning vid Marie Cederschiöld högskola kring hur samarbetet mellan centret och Ideell Arena kan fortsätta utvecklas och formas. Kontakter kring potentiella och framtida samarbeten har även tagits med exempelvis Högskolan i Halmstad.

Under hösten och våren 2022 började resultat från ett forskningsprojekt kring social innovation inom arbetslivsinkludering lett av Malin Lindberg, Luleå tekniska universitet, att presenteras. Ideell Arena har varit involverade i dialogseminarier kring tolkning av resultaten och har även planerat in några seminarier i samarbete med projektet.

## Mötesplatser för erfarenhetsutbyte

Under 2021 har Ideell Arena utgjort en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom ideell sektor genom att utveckla och genomföra både nätverk och mer öppna mötesplatser.

## Nätverk

En av de största, men kanske minst externt synliga delen, av verksamheten är de nätverk som erbjuds och processleds av Ideell Arena som mötesplatser för erfarenhetsutbyte. 2021 erbjöd Ideell Arena 18 nätverk för ledande tjänstemän och förtroendevalda i ideell sektor. Under 2021 har 73 träffar genomförts i följande nätverk:

- Nätverket för strategisk ekonomistyrning (processledare Ola Segnestam Larsson)
- Engagemangsnätverket (processledare Anna Magnusson)
- Generalsekreterarnätverken (6 stycken) (processledare Katarina Gustafsson och Erik Sjöstrand)
- Generalsekreterarnätverket för ”lilla kansliet med det stora uppdraget” (processledare Jenny Ögren)
- Nätverket för strategisk IT och digitalisering (processledare Alf Westelius)

- Kommunikationschefsnätverket (Rebecka Svensén)
- Nätverket för strategisk kommunikation (processledare Erik Wagner)
- Nätverket för medarbetarskap, ledarskap och chefsrollen, MLC (processledare Johan Welander)
- Opinions- och påverkansnätverket (processledare Andreas Linderyd)
- Ordförandenätverket (processledare Erik Sjöstrand)
- Personalchefsnätverket (processledare Johan Welander)
- Nätverket för strategisk verksamhetsutveckling (processledare Anna Iwarsson)
- Juristnätverket (processledare Anna Magnusson)
- Säkerhetsnätverket (processledare Malena Rembe)

Inför 2021 gjordes en deltagarutvärdering i alla nätverken, och utifrån den har vi under året arbetat aktivt med att stärka forskningsperspektivet i nätverken.

En del av nätverken har vid några träffar kunnat träffas fysiskt, men de flesta träffarna har behövt genomföras digitalt på grund av pandemin. Utgångspunkten är att nätverken behöver ses fysiskt, men under pandemin och en tid efter kommer det att finnas digitala lösningar för att tillgodose de olika behov som finns i grupperna.

Under året har två träffar för erfarenhetsutbyte och kompetensutveckling – samt sommaravslutning och julbord – genomförts för processledarna.

## Mötesplatser

Vid sidan erfarenhetsutbyte i nätverken så erbjöd Ideell Arena sektorns ledare under 2021 ett antal mer öppna mötesplatser.

## Ledarskapsarenan 2021

LedarskapsArenan 2021 genomfördes digitalt den 4 februari och gjordes i samverkan med forskare på Stockholm Center for Civil Society Studies vid Handelshögskolan i Stockholm. Med avstamp i studien om civilsamhällets konturer (se Kunskapsutveckling) var fokus på områdena röst, service och gemenskap för ett fortsatt samtal om ett samhällskontrakt under omförhandling. På arenan deltog 119 personer varav 75 kom från våra partnerorganisationer. Utvärderingen visade på deltagare som är nöjda respektive mycket nöjda. Sensus studieförbund erbjöd ovärderlig hjälp genom att ordna med all teknik under mötesplatsen.

## Mellan ideal och verklighet – spaningar om chefsrollen

Den 11 mars genomfördes ett digitalt strategiforum på temat *Mellan ideal och verklighet – spaningar om chefsrollen*. Seminariet tog sin utgångspunkt i en ny bok av Johan Welander om glappet mellan chefsideal och den verklighet som chefer uppfattar. Förutom Johan Welander deltog Universitetslektor Maria Löfgren Martinsson vid Lunds universitet med sina spaningar från ett forskningsperspektiv, och verksamhetschef Erik Sjöstrand ledde samtalet. Ett drygt 30-tal personer deltog.

## Akademisk trädgård: The Emotional is Political

Den 18 mars var det premiär för det nya mötesplatsformatet Akademisk trädgård, som är en utforskande mötesplats där vi tar avstamp i aktuell forskning, till exempel en nyligen försvarad doktorsavhandling eller i tidskrift och antologi publicerad artikel. På premiären presenterade Pernilla Johansson sin avhandling från University of California där hon utforskar känslors roll i förändringsarbete med fokus på samspelet mellan svenska biståndsorganisationers interna vardagsarbete och yttre relationer. Som kommentatorer deltog Cissi Askwall från Vetenskap och Allmänhet och Ideell Arenas verksamhetschef Erik Sjöstrand.

## Idéseminarium

Idéseminariet hölls enligt tradition i samband med partnerskapsmötet, onsdag 21 april. Temat var jämlikhetsarbete i den ideella sektorn och arrangerades tillsammans med Riksteatern, som berättade om sitt arbete för att fullfölja deras framtagna strategi för jämlikhet och mångfald. Edda Manga, forskare vid Mångkulturellt Centrum, tillförde ett idéhistoriskt perspektiv på det aktuella förändringsarbetet. Ett 70-tal personer deltog i seminariet.

## Webinarie-serie: Engagemang och inkludering

Rädda Barnen arrangerade under våren tre webinarier som en del av deras omvärldsbevakning och interna omorganisation, och ville genom Ideell Arena ge även andra partnerorganisationer möjlighet att delta. Med var sitt tema – 1) Att främja engagemang, 2) Att utveckla och stärka ideella organisationer, 3) Att öka inkludering – fokuserade alla tre webinarierna på vad forskningen idag vet och kan lära oss. Samtalen leddes av Ideell Arenas medarbetare Katarina Gustafsson och medverkade gjorde forskarna Johan von Essen, Ola Segnestam Larsson och Lisa Kings.

## Akademisk trädgård: Att organisera ideellt engagemang

Den 17 juni arrangerade Ideell Arena en mötesplats med utgångspunkt i Karin Robertssons nyligen framlagda avhandling *Mellan civilsamhälle och folkrörelse – Ett aktörsperspektiv på rekrytering och organisering av medborgerligt engagemang*. Robertsson inledde med en genomgång av sin avhandling där hon visade på hur ideella organisationer erbjuder ett utvidgat utbud av sätt att engagera sig på, och att sektorns organisationer har ett flertal olika logiker att förhålla sig till när de väljer hur de vill rekrytera och organisera ideella krafters engagemang. I seminariet medverkade även Kristina Ljungros, generalsekreterare Astma- och allergiförbundet, som också inför samtalet hade gästbloggat åt Ideell Arena om sina erfarenheter av ideella organisationers arbete för att öka sina medlemstal, och hur stor vikt man egentligen bör lägga vid den siffran.

## Parking Day

Den 18 september anordnades ett panelsamtal på temat ökad delaktighet genom stadsplanering, som en del av evenemanget *Park(ing) Day* i Stockholm. Hur kan civilsamhället få en starkare koppling till stadsutveckling? Monica Fundin Pourshahidi, Hyresgästföreningen, och Sofia Wiberg, forskare vid KTH, deltog i samtalet som hade rubriken *Visionär stadsplanering och folkrörelser för mer hållbara städer*.

## Proffsighet och professionalisering

14 oktober hölls ett digitalt strategiforum med ca 35 deltagare, utifrån Ideell Arenas nya rapport *Proffsighet och professionalisering i civilsamhället*. Rapporten presenterades av Ola Segnestam Larsson,

forskare vid Marie Cederschiöld högskola, och Johan Fyrberg, förbundschef för Studieförbundet Vuxenskolan, deltog med reflektioner och kommentarer.

## Studiecirkel: professionalisering

Som en fortsättning på släppet av rapporten Proffsig het och professionalisering i civilsamhället bjöd vi in partnerskapets högste tjänstepersoner samt ordföranden att delta i en workshop med två träffar, baserat på det upplägg som beskrivs i rapporten. Workshopen leddes av Ideell Arenas medarbetare Katarina Gustafsson och Rebecca Vinthagen och fem personer deltog.

## Kunskapskonferensen

MUCF:s årliga Kunskapskonferens arrangerades 28 oktober, tillsammans med Ideell Arena, Vetenskapsrådet och SKR. Tidigare år har Ideell Arena haft en stor roll inte bara i planeringen utan även i det operativa genomförandet av konferensen. I år deltog vi enbart med inspel i referensgruppen under planeringsarbetet samt som medverkande under konferensen. Temat för konferensen var *Civilsamhällets roll i den lokala platsens hållbara utveckling*. Precis som förra året var konferensen digital och kostnadsfri att delta i. Drygt 300 personer hade anmält sig, i slutändan deltog drygt 200 under dagen.

## Ideellt Forum 2021

Den 19 november hölls Ideellt Forum, i år med fokus på hur vår uppfattning av ekonomi kan breddas och fördjupas med hjälp av kulturens värld. Huvudtalare var Lars Strannegård, rektor för Handelshögskolan i Stockholm och författare till boken *Kunskap som känns: en lovsång till att lära sig något nytt*. Medverkade gjorde även Tilde Björfors, direktör för Cirkus Cirkör, Linda Zachrisson, utredare för återstarten av kulturlivet efter coronapandemin, Gunnar Ardelius, verksamhetschef Ideell Kulturallians, Anna Fyrberg Yngfalk, docent i företagsekonomi vid Karlstads universitet, och Per Hasselberg, verksamhetsledare Konstfrämjandet. Ideell Arena arrangerade mötesplatsen i nära samarbete med Giva Sverige, och i samverkan med PwC och Swedbank. Rådande pandemirestriktioner tillät att mötesplatsen genomfördes fysiskt, och 86 personer deltog.

## Inställda aktiviteter under rådande pandemi

Ideell Arenas verksamhet har till största del ställts om till digitala möten på grund av pandemin, men vissa aktiviteter har tyvärr behövt ställas in. Precis som förra året ställdes Ideella trädgården under Almedalsveckan in, och den inplanerade internationella studieresan i Fenixprogrammet samt ett studiebesök från CO3 på Nordirland fick skjutas på.

# Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan

## Partnerskapsmöte

Partnerskapsmötet genomfördes den 21 april och hölls, precis som förra året, digitalt på grund av pandemin. Mötet samlade knappt 40 ombud plus ett 20-tal åhörare, och leddes av Vendela Carl-fjord, tidigare ordförande för Rädda Barnens Ungdomsförbund. Mötet återvalde Ann-Katrin Persson, förbundsrektor för Sensus studieförbund, till ordförande för Ideell Arenas styrgrupp. Till Nomineringskommittén valdes Mattias Hjelmberg, Riksidrottsförbundet, Karin Svedberg, Fremia och

Alexander Clemenson, KFUM Sverige. Karin Svedberg lämnade under hösten uppdraget på grund av byte av tjänst vilket gjorde att hon lämnade Ideell Arenas partnerskap. Läs mer om valen till styrgruppen under Styrgrupp nedan.

## Styrgrupp

Ideell Arenas styrgrupp har under 2021 bestått av:

- Ann-Katrin Persson, Sensus studieförbund, ordförande Ideell Arena
- Hans-Göran Elo, Arbetsgivaralliansen, vice ordförande Ideell Arena
- Alexandra Hjortswang, Sverok
- Anna Stenvinkel, ForumCiv
- Christine Cars-Ingels, Riksförbundet HjärtLung
- Ewa Holmstedter, We Effect
- Karin Karlsson, SISU Idrottsutbildarna
- Åsa Hagelstedt, Djurskyddet Sverige
- Sergei Muchin, Riksteatern
- Cissi Billgren Askwall, Vetenskap & Allmänhet
- Iman Djelloul, LSU

Styrgruppen har under året haft 5 protokollförda möten varav ett konstituerande.

## Kansli

Kansliet har utgjorts av Erik Sjöstrand (verksamhetschef), Katarina Gustafsson (biträdande verksamhetschef och program- och nätverksansvarig), Andreas Linderyd (verksamhetskoordinator mötesplatser), Karin Forsberg (administratör), Rebecca Vinthagen (Verksamhetsutvecklare mötesplatser) och Jenny Risfelt (vikarierande nätverksansvarig). Erik Sjöstrand har under hösten varit föräldradig och Katarina Gustafsson agerade då som biträdande verksamhetschef. Andreas Linderyd lämnade sin tjänst i februari och i maj började Rebecca Vinthagen med ansvar för Ideell Arenas mötesplatser.

Dessutom har Alf Westelius, Anna Iwarsson, Erik Wagner, Johan Welander, Torborg Wärn, Anna Magnusson, Rebecka Svensén, Malena Rembe, My Malmeström-Sobelius, David Falk, Ola Segnestam Larsson och Jenny Ögren gjort viktiga insatser som process- eller programledare. Personer kopplade till kansliet har gemensamt träffats två gånger under året, i juni för en workshop på temat arbetslivet och engagemanget efter Corona, och sommarpicknick, samt i december för en workshop om hur man kan använda lek som verktyg för systeminnovation och efterföljande julbord.

Som en del i det aktiva nätverkandet som Ideell Arena bygger på flyttar kansliet runt bland partnerorganisationerna, och under 2021 har vi huserat hos IOGT-NTO på Stora Essingen, Stockholm.

## Kommunikation

Kommunikationen har under året fortlöpt, med Karin Forsberg som ansvarig på kansliet för det löpande arbetet. Nyhetsbrevet har gått ut varje månad till 2000 prenumeranter. På facebook har Ideell Arenas sida 1 400 följare, på linkedIn 400 följare och på twitter 1 200 följare. Podcasten *Kunskapens triumf* släppte år 2021 ett avsnitt, under våren.

## Samverkan

En viktig del i Ideell Arenas arbete är samverkan med organisationer utanför partnerskapet, för 2021 bör därför följande nämnas.

### Euclid

Ideell Arena är fortsatt medlem i det europeiska nätverket Euclid och verksamhetschef Erik Sjöstrand sitter i nätverkets styrelse. Euclid syftar till att stärka civilsamhället och socialt företagande – och förutsättningarna för detta - i Europa och dess grannländer.

### PwC

Ideell Arena och PwC har samverkat enligt ett särskilt samverkansdokument med det övergripande målet att samarbetet ska ge mervärde för båda parter samt ett ekonomiskt stöd till Ideell Arena. Under 2021 har samverkan fortsatt med fokus på planeringen av Ideellt Forum som anordnades i slutet av november, där Ideell Arena tillsammans med Giva Sverige tog ett huvudansvar för genomförandet. Samverkan har vidare omfattat ett arbete med utmärkelsen Årets redovisning i ideell sektor där Ideell Arena ansvarar för juryn och dess arbete. Då vårt samverkansavtal löpte ut under året så har även fokus varit på att analysera och komma fram till vad ett nytt avtal ska omfatta. Ett nytt samverkansavtal som stäcker sig till halvårsskiftet 2023 tecknades under inledningen av 2022.

### Idealistas förlag

Ideell Arena har under 2021 fortsatt att stödja tidskriften Kurage med prenumerationer och annonser, och deltagit i utgivningsrådet. Arbetet med att analysera hur och på vilket sätt Kurage fortsättningsvis bör stödjas från Ideell Arena har resulterat i ett nytt ettårigt samverkansavtal.

## Ekonomi

Sammantaget innebar 2021 att Ideell Arena gjorde ett positivt ekonomiskt resultat trots att styrgruppen budgeterat för ett negativt resultat. En förklaring till detta var inflödet av nya partners vilket ledde till högre partnerskapsintäkter än budgeterat. Det berodde även delvis på lägre lönekostnader i samband med föräldraledighet men även på lägre kostnader för verksamheter som på grund av pandemin fått ställas om från fysiska möten till digitala. Utöver detta har ett aktivt arbete gjorts för att balansera intäkter och kostnader i enskilda verksamheter för en hållbar utveckling av Ideell Arenas fortsatta ekonomi.



# Bilaga: Ideell Arenas partner- organisationer 211231

1. ABF
2. Amnesty Sverige
3. Anhörigas Riksförbund
4. Arbetsgivaralliansen
5. Astma och Allergiförbundet
6. Autism- och aspergerförbundet
7. Barnombudet i Uppsala län
8. Bidragsstiftelsen dhr
9. Bilkåren
10. Brottsofferjouren Sverige
11. Bräcke diakoni
12. Cancerfonden
13. CIKO
14. Concord Sverige
15. Djurskyddet Sverige
16. Erikshjälpen
17. Famna
18. Finansförbundet
19. Folkbildningsrådet
20. Folkets Hus och Parker
21. Folkrörelsernas Konstfrämjande
22. Forum – idéburna organisationer med social inriktning
23. ForumCiv
24. Fremia
25. Friluftsförbundet
26. Friskis & Sveltis Riks
27. Funktionsrätt Sverige
28. Förbundet S:t Lukas
29. Förbundet Vi Unga
30. Föreningen Furuboda
31. Föreningen FVO
32. Föreningen Norden
33. Hela människan
34. Hemslöjden
35. Hjärt och Lungfonden
36. Hyresgästföreningen
37. Hörselskadades riksförbund (HRF)
38. Ibn Rushd Studieförbund
39. Ideell kulturallians
40. IOGT-NTO
41. Junis
42. Jusek
43. KFUM Sverige

44. Korpen Svenska Motionsidrottsförbundet
45. Kungliga sällskapet Pro Patria
46. Kvinna till Kvinna
47. Linköpings stift, Svenska kyrkan
48. LSU – Sveriges ungdomsorganisationer
49. Läkare i världen
50. Lärarförbundet
51. Mag- och tarmförbundet
52. MHF
53. Män för Jämställdhet
54. Naturskyddsföreningen
55. NBV
56. Neuroförbundet
57. Nordic Financial Unions
58. Parasport Sverige
59. PRO, Pensionärernas riksorganisation
60. RBU, Riksförbundet för Rörelsehindrade Barn och Ungdomar
61. Reumatikerförbundet
62. RFSL
63. RFSU
64. Riksförbundet Frivilliga Samhällsarbetare, RFS
65. Riksförbundet HjärtLung
66. Riksidrottsförbundet
67. Riksteatern
68. RUM - Riksförbundet Unga Musikanter
69. Rädda Barnen
70. Räddningsmissionen
71. Röda Korsets Ungdomsförbund
72. Scouterna
73. Sensus studieförbund
74. SFS, Sveriges förenade studentkårer
75. SISU Idrottsutbildarna
76. Sociala Missionen
77. SPF Seniorerna
78. Stiftelsen Sällskapet Vänner till Pauvres Honteux
79. Stockholms Stadsmission
80. Studieförbundet
81. Studieförbunden
82. Studieförbundet Bilda
83. Studieförbundet Vuxenskolan
84. Svensk sjuksköterskeförening
85. Svenska Afghanstankommittén
86. Svenska Basketbollförbundet
87. Svenska Båtunionen
88. Svenska Golfförbundet
89. Svenska Gymnastikförbundet
90. Svenska Klätterförbundet
91. Svenska Livräddningssällskapet

92. Svenska Röda Korset
93. Svenska Turistföreningen (STF)
94. Svenskt Friluftsliv
95. Sveriges Akademiska Idrottsförbund
96. Sveriges hembygdsförbund
97. Sveriges MotorCyklister, SMC
98. Sverok
99. Synskadades Riksförbund
100. Sällskapet för nykterhet och folkbildning
101. TCO
102. Tollare folkhögskola
103. Trygghetsrådet TRS
104. UNIONEN
105. Unizon
106. War Child
107. We Effect
108. Vetenskap & Allmänhet
109. Vårdförbundet