
Ideell Arenas

Årsrapport 2024

Innehåll

Förord.....	2
Uppdrag och långsiktig målsättning	3
Partners och deltagande.....	4
Ideell Arenas utvecklingsprogram.....	6
Ideell Arenas nätverk	7
Ideell Arenas mötesplatser.....	8
Främjande av kunskapsutveckling.....	10
Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan	11
Ideell Arenas partnerorganisationer	14

**IDEELL
ARENA**



Förord

Ideell Arena är ett brett partnerskap av organisationer i det svenska civilsamhället som arbetar tillsammans och i samverkan med akademien för att utveckla, stärka och utmana ledarskap i vår sektor. De 109 partners som utgör Ideell Arena representerar en stor mångfald av organisationer i form av verksamhetsområden, juridisk form och storlek vilket gör Ideell Arena till den förmodligen bredaste sammanslutningen av organisationer i det svenska civilsamhället. Samtidigt förenas vi i insikten att våra organisationer och dess ledande tjänstepersoner och förtroendevalda utvecklas och stärks genom att få dela erfarenheter, perspektiv och kunskaper med varandra och tillsammans med forskare.

Temat för 2024 års LedarskapsArena var Omdömesodling. Frågan hur vi tränar, odlar och ger utrymme för att använda omdömet kunskap i våra organisationer blir kanske extra aktuell i tider som för många organisationer präglas av osäkerhet och turbulens. Vi ser hur fler personer och organisationer under 2024 har hittat till Ideell Arenas nätverk och mötesplatser – sammanhang som fungerar som "odlingsbäddar" där man tillsammans med andra får näring för att få odla omdöme. Nya sammanhang har också utvecklats under året. För första gången erbjöd vi en AI-utbildning för att stärka ledare navigerande inom AI-området. Med förtroendevalda som primär målgrupp har vi också tillsammans med ett antal partnerorganisationer arbetat intensivt med att skapa utbildningsmaterialet Kompass för att fördjupa samtalen och kunskapen om hur vi navigerar och styr strategiskt i civilsamhället.

Låt oss till sist rikta ett varmt tack till alla er – partnerorganisationer, processledare, deltagare, forskare och samarbetspartners – som under 2024 delat med er av era kunskaper, perspektiv och resurser för att tillsammans forma vår gemensamma arena.

Ann-Sofie Olding

Erik Sjöstrand

Ordförande

Verksamhetschef



Uppdrag och långsiktig målbild

Ideell Arena är idag en etablerad organisation och en självklar samlingspunkt för det civila samhället med flera olika väl fungerande grenar. Verksamheten bedrivs i egen juridisk form och har en stabil styrning och ekonomi. Organisationen arbetar brett med förnyelse och kunskapsutveckling och har dynamiska utvecklingsprogram, mötesplatser och ett djupgående samarbete med den akademiska världen gällande forskning och kunskapsutveckling.

Ideell Arena fortsätter arbetet med att stärka det civila samhällets ledarskap för att möta de utmaningar partnerorganisationerna står i och inför. Detta för att garantera ett starkt civilsamhälle och ett öppet och demokratiskt samhälle.

Ideell Arena arbetar vidare som en samlande kraft där partnerorganisationerna är medskapare både när det gäller framtida strategi och engagemang för att säkra ett gott ledarskap och en framtidsoptimism inom den ideella sektorn. Att vara partner i Ideell Arena ger möjligheten att dela kunskap och erfarenheter med varandra. Det nära samarbetet med akademien ger möjligheter att både ta del av och bidra till aktuell forskning. Tillsammans driver vi utvecklingen mot ett bättre ledarskap och ett starkare civilsamhälle.

Ideell Arenas utgångspunkter och syfte

Utgångspunkter för samverkan inom Ideell Arena är:

- För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.
- Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.
- Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.

Samarbetet i Ideell Arena har till syfte att:

- Initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom den ideella sektorn för att stärka dess ledning och styrning.
- Främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.
- Utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom ideell sektor.



Samverkan i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklings-arbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.

Långsiktig målbild

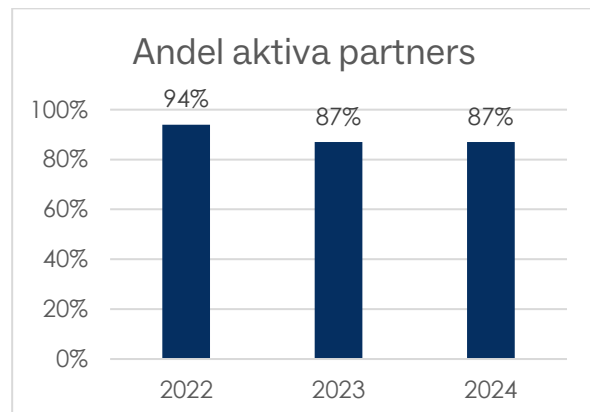
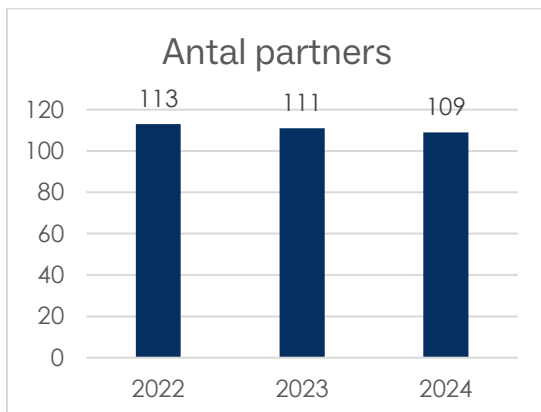
Ideell Arenas partnerskapsmöte fastställde 2024 följande långsiktiga målbild för Ideell Arena:

- Ideell Arena är den självklara mötesplatsen som utvecklar och utmanar civilsamhällets ledarskap i samverkan med akademien.

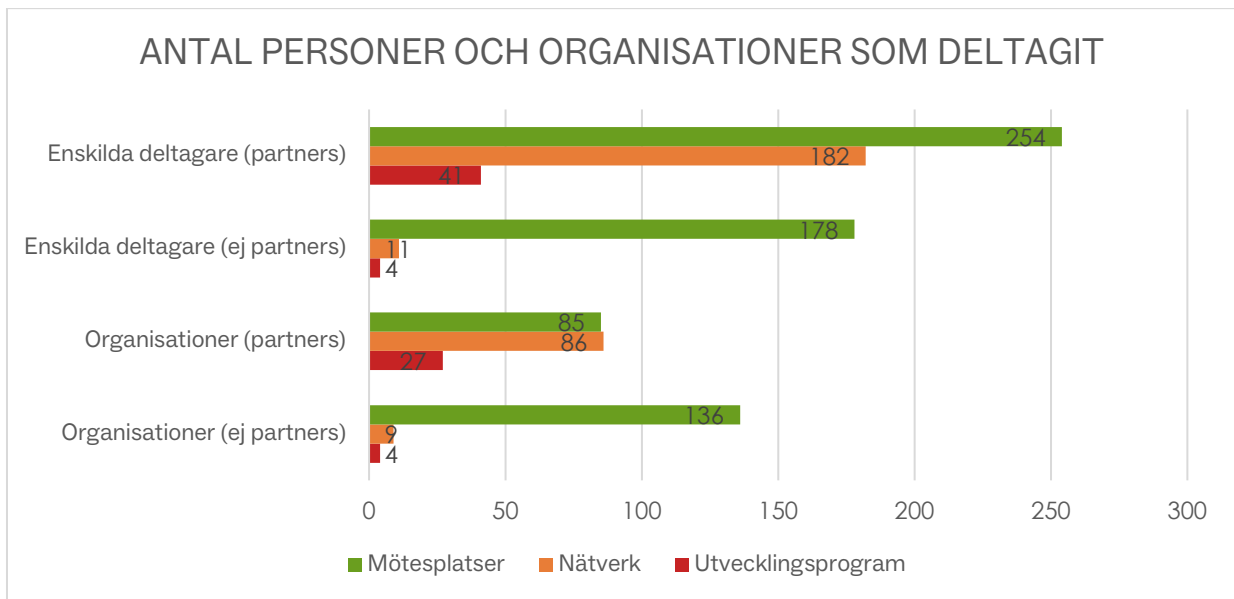
Partners och deltagande

Under 2024 hade Ideell Arena glädjen att välkomna Medborgarskolan, Sveriges konsumenter och Sveriges stadsmissioner som ny partner.

Swedwatch, Tollare folkhögskola, Stockholms stadsmission, War Child, Vi Unga, Cykelfrämjandet och Kvinna till Kvinna valde att avsluta partnerskapet under året. Stockholms stadsmission utträde var en direkt följd av att deras riksorganisation Sveriges stadsmissioner anslöt till partnerskapet. Flera av de andra har påverkats mycket av osäkerheten kring biståndet och har inte ekonomiska förutsättningar, åtminstone för tillfället, att fortsätta vara partners. Vidare lämnade Ibn Rushd partnerskapet i och med att dom avvecklade verksamheten per 241231. Ideell Arenas styrgrupp har under året initerat ett arbete för att stärka rekryteringen av partnerorganisationer.



Detta innebär att Ideell Arena hade 109 partners vid utgången av 2024. Av dessa var 95 aktiva i någon aktivitet under året. Andelen aktiva partners har minskat något sett över de senaste tre åren. Samtidigt har antalet deltagande enskilda personer och andra organisationer ökat både 2024 och 2023.



Från partnerorganisationer har 41 personer deltagit i utvecklingsprogram, 182 personer i något nätverk, och 254 personer i någon mötesplats under året. Antalet deltagare i både nätverk och mötesplatser har ökat, samtidigt som deltagandet i utvecklingsprogram har minskat på grund av avvecklingen av Abeona (se *Kompass – Navigera och styr strategiskt i civilsamhället*).

27 partnerorganisationer har deltagit i utvecklingsprogram, 86 i något nätverk, och 85 partnerorganisationer har deltagit på någon mötesplats.

Inte minst våra mötesplatser har under året lockat deltagare från utanför partnerskapet. 178 personer från icke partnerorganisationer deltog i denna verksamhet 2024, jämfört med 148 föregående år. Från utanför partnerskapet har 9 personer deltagit i nätverk, och 4 personer i utvecklingsprogram.

På organisationsnivå har 85 deltagit på någon mötesplats, 86 i något nätverk, och 27 i utvecklingsprogram från utanför partnerskapet.

Kunskapskonferensen som genomfördes i oktober saknas i statistiken, i och med att huvudarrangören MUCF inte har kunnat dela deltagarlistorna. Över 300 personer deltog på konferensen. Även vårt seminarium under Almedalsveckan saknas, då deltagarna inte blev registrerade. Här deltog omkring 80 personer fysiskt.



Ideell Arenas utvecklingsprogram

Ett av Ideell Arenas huvudsyften är kunskapsutveckling för personer med ledande roller inom den ideella sektorn. För att uppnå detta genomförs varje år högkvalitativa utvecklingsprogram som syftar till att stärka ledning och styrning inom sektorn. Ideell Arena har under året fortsatt arbetet med dels ett väletablerat och sedan länge uppskattat program såväl inom som utanför partnerskapet; Fenix, och dels ett helt nytt material; Kompass.

Fenixprogrammet

Programmet 23/24 avslutades i juni med en grupp om 20 deltagare vilket var något färre än önskat. Rekryteringen inför start gick trögare än vanligt, förmodligen på grund av det osäkra ekonomiska läget i sektorn. Samtliga avsnitt i Sverige genomfördes fysiskt på idrottsrörelsens folkhögskola Bosön utanför Stockholm, och den avslutande resan till Irland genomfördes i maj. I denna avslutande del har vi ett givande samarbete med Trinity College i Dublin och vår Nordirländska systerorganisation CO3. Programledare var David Gustafsson, medarbetare på Ideell Arena och Susanna Alexius, docent i företagsekonomi och forskningsledare vid Score och Handelshögskolan i Stockholm.

Programmet 24/25 startade upp i september med samma programledare som föregående omgång. 26 personer deltar i denna omgång, vilket är fler än de senaste åren. Rekryteringen gick till en början trögt, precis som föregående, men fick fart i slutet av sommaren så till den grad att programmet, till Ideell Arenas glädje, nästan blev överfullt. En lärdom från detta är att även framöver låta anmälan vara öppen även efter sommaren och en bit in på hösten. Tidigare har sista anmälningssdag varit i juni vilket visat sig vara väl tidigt för att fylla programmet. Från och med omgången 25/26 ska Ideell Arena istället prova att införa ett early bird-pris för dem som anmäler sig under våren.

Utifrån de utvärderingar som kom in under programmet 23/24 har ett antal förändringar genomförts till den pågående omgången. Istället för tre träffar å fyra dagar är det nu fyra träffar å tre dagar. Deltagarna ses lite tätare, två gånger under hösten och två gånger under våren med avslutning i och med resan till Dublin och Belfast. En märkbar skillnad har varit närvaron hos deltagarna när antalet dagar per träff gått ner. De flesta har lyckats utomordentligt med att delegera sina uppgifter och varit fullt fokuserade och närvarande vid utbildningen. Även vad gäller innehåll i programmet har några tillägg gjorts, flera av dem utifrån önskningsar i utvärderingarna. Demokrati, ledningsgrupper och finansiering av civilsamhället är ämnen som tillkommit till denna omgång men i det stora hela är grunderna kvar i programmet med mycket av den forskning och kunskap om civilsamhället som byggts upp under lång tid.



Kompass – Navigera och styr strategiskt i civilsamhället

För några år sedan startade Ideell Arena utvecklingsprogrammet Abeona, som tyvärr var svårt att rekrytera deltagare till och omgången 2023/2024 fick ställas in. Målsättningen att i större utsträckning nå förtroendevalda har kvarstått och steget vidare har varit att utveckla en enklare grundutbildning i civilsamhälleskunskap, med förtroendevalda som den primära målgruppen.

Under hela 2024 har Ideell Arenas medarbetare, med stöd av kompetens från partnerorganisationerna, arbetat med att skapa ett webbaserat material som med interaktiva medel syftar till att bidra till en djupare förståelse för civilsamhällets funktion och betydelse, och till konkreta insikter i hur ledning och styrning fungerar inom den ideella sektorn. Intresset för utbildningen har varit stort bland partnerorganisationerna och även om den primära målgruppen är nationella styrelser och dess förtroendevalda ser många att materialet också kommer att passa bra för kompetensutveckling av ledningsgrupper.

Arbetsgivaralliansen, Fremia och Civos har bidragit ekonomiskt till programmet, vilket innebär att det kommer finnas tillgängligt utan kostnad. Under våren 2025 lanseras materialet.

Utbildning: Stärk dig som ledare i en AI-integrerad värld

Under hösten startade vi en kortare utbildning kring AI frågor för ledare i sektorn. Utbildningen omfattade tre havldagar i september och oktober och genomfördes i samverkan med Sensus studieförbund. Under utbildningen arbetade vi med att bygga en gemensam stabil grund – ett fundament – att stå på för att det ska bli enklare och tryggare att navigera i AI-området. 22 deltagare genomförde utbildningen och utvärderingen och samtal i partnerskapet pekade på behovet att ge utbildningen återkommande.

Ideell Arenas nätverk

Ideell Arena erbjöd under året 17 nätverk för ledande tjänstemän och förtroendevalda i ideell sektor, med syfte att skapa forum för erfarenhetsutbyte och kunskapsutveckling (processledare inom parantes):

- Generalsekreterarnätverken, 4 stycken (Katarina Gustafsson, Erik Sjöstrand, David Gustafsson och Fredrik Kron)
- Generalsekreterarnätverket för "lilla kansliet med det stora uppdraget" (Erik Sjöstrand)
- Ordförandenätverket (Erik Sjöstrand)
- Engagemangsnätverket (Anna Magnusson)



- Nätverket för strategisk IT och digitalisering (Alf Westelius)
- Kommunikationschefs nätverket (Katarina Gustafsson)
- Nätverket för strategisk kommunikation (Ekim Caglar)
- Nätverket för medarbetarskap, ledarskap och chefsrollen (Johan Welander)
- Opinionsbildarnätverket (Peter Moilanen)
- HR-chefs nätverket (Johan Welander)
- Nätverket för strategisk verksamhetsutveckling (Fredrik Kron)
- Juristnätverket (Anna Magnusson)
- Jämlikhetsnätverket (Hana Suzuki Ernström och Armina Etminan)

I början av hösten hade Ideell Arenas nyaste nätverk sin första träff: Jämlikhetsnätverket. Nätverket processleds av Hana Suzuki Ernström, RFSU och Armina Etminan, Amnesty Sverige. Ideell Arena välkomnar att partners tar ett så aktivt ansvar för verksamheten. Nätverkets inriktning lockade många redan från start och inför det nya året var antalet 19 personer.

För ett par år sedan avvecklades ett av GS-nätverken på grund av lite väl få deltagare. Idag är problemet snarare motsatsen, med 5 välfyllda nätverk för partnerorganisationernas högsta ledare.

Opinionsbildarnätverket togs under året över av Peter Moilanen, chef för Narkotikapolitiskt center och deltagare i nätverket sedan några år. Nätverket för strategisk kommunikation togs över av Ekim Caglar, kommunikatör på Ideell Arena och frilans inom kommunikation, utbildning och skrivande.

Ideell Arenas mötesplatser

För att uppmärksamma områden av vikt för civilsamhället genomför Ideell Arena varje år olika mötesplatser - seminarier, konferenser och panelsamtal - för att sprida information och dela erfarenheter.

LedarskapsArenan 2024

Ledarskapsarenan genomfördes 2024 som ett lunch till lunch-internat på Runö folkhögskola och hade temat Omdömesodling. I en tid med stark polarisering och svåra komplexa utmaningar som griper allt längre in i våra livs ställs höga krav på ledares och medarbetares omdöme. Under mötesplatsen diskuterades och prövades olika verktyg för hur omdöme kan förstås, tränas och appliceras för att få en fördjupade förståelse för ett möjligt framtida ledarskap. Bland andra filosofen Jonna Bornemark, Ideell Arenas ordförande och Medborgarskolans förbundschef Ann-Sofie Olding och psykologiforskaren Martin Wolgast medverkade. Ett 70-tal personer deltog och omdömena efteråt var väldigt positiva.



Akademisk trädgård: Ett demokratiskt eller demokrati-tekniskt civilsamhälle?

I början av april arrangerades ett seminarium där Niklas Hills avhandling *Demokrati på köpet? Demokratisynen i svenska föreningshandböcker 1949-2010* presenterades och diskuterades. Utifrån sin genomgång menar Hill att fokus främst är på de mer tekniska delarna av demokrati i böckerna, så som att följa stadgarna och genomföra korrekta omröstningar, medan demokratin tas för given. På det digitala seminariet som lockade 60 deltagare medverkade även Hanna Schubert från Studieförbunden och Pia Josephson, Gymnastikförbundet, för reflektioner kring Niklas Hills resultat.

Strategiforum: Vem får ta plats i gemenskapen? – Om vithet inom civilsamhällets ledarskap

I samarbete med RFSU anordnades i april en mötesplats om jämlikhetsarbete inom civilsamhället. Famnas kartläggning från handboken "Blicka inåt" visar på en stor överrepresentation av vita personer i ledningsgrupper och styrelser inom Ideell Arenas partnerorganisationer. Ett 70-tal personer deltog på mötesplatsen som behandlade frågor som: Hur påverkar vithetsnormens organisationers relevans och trovärdighet? Vilka konkreta strategier behövs i ett förändringsarbete?

Strategiforum: Rekrytera jämlikt – hur arbetar vi med det?

Som en uppföljning på föregående strategiforum anordnades en digital mötesplats på temat jämlik rekrytering inom civilsamhället. Bland andra Håkan Johansson, professor i socialt arbete och som har forskat på civilsamhällets eliter och homogenitet, och Wendy Francis från Interfem medverkade. Ca 70 personer deltog digitalt.

Almedalen

Under Almedalsveckan genomfördes Civilsamhällesarenan i ett samarbete mellan Civos, Concord, Giva Sverige, Forum, Fremia, Funktionsrätt Sverige, Ideell Arena, LSU, MUCF, NOD, Studieförbunden i samverkan, Svenska kyrkan och Volontärbyrån. Ideell Arenas verksamhetschef ingick i styrgruppen för arenan som blev välbesökt.

Kapitalplaceringar i ideell sektor

Den 11 november arrangerade Ideell Arena tillsammans med PwC ett frukostseminarium om kapitalförvaltning efter att några olika partners hade visat intresse för att få utbyta erfarenheter kring frågan. Under seminariet diskuterades utmaningar som ideella organisationer och stiftelser står inför vid kapitalförvaltning. Medverkade gjorde Peter Nilsson från PwC Sverige, Tobias Hallerby, chef ekonomi och verksamhetsstöd på RFSU och Ideell Arenas



verksamhetschef Erik Sjöstrand. Ca 40 personer deltog i seminariet som också berörde frågan om hur ett återkommande forum för erfarenhetsutbyte kring frågorna skulle kunna vara utformat.

Ideellt Forum

Ideellt Forum har sedan ett antal år genomförts årligen av Giva Sverige och Ideell Arena, i samarbete med PwC och Swedbank. Inför årets konferens lämnade Swedbank och Giva Sverige samarbetet, och Ideell Arena tog ett mindre ansvar än vanligt för planeringsarbetet. Årets tema kretsade kring Tillit och förtroende, och medverkade gjorde bland andra Susanna Alexius, docent i företagsekonomi och Måns Lagerlöf, kanslichef Naturskyddsföreningen och Anna Stenvinkel, generalsekreterare Forum Civ. Mötesplatsen lockade ca 50 personer till PwCs lokaler i centrala Stockholm.

Kunskapskonferensen

Ideell Arena medverkade även 2024 i genomförandet av Kunskapskonferensen. Läs mer under Främjande av kunskapsutveckling nedan.

Främjande av kunskapsutveckling

Strategiskt HR-ledarskap i ideella organisationer

Ola Segnestam Larsson, forskare vid Marie Cederschiöld högskola, påbörjade 2023 tillsammans med Ideell Arena och våra partners Arbetsgivaralliansen, Fremia, Svenska Kyrkans arbetsgivarorganisation, Bräcke diakoni och Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning, ett forskningsprojekt om civilsamhället som arbetsgivare. Syftet med projektet är att utveckla kunskapen om det strategiska HR-ledarskapet i ideella organisationer i Sverige. Under våren genomfördes ett seminarium där den inledande litteraturstudien presenterades, och under hösten anordnades en möteplats där resultatet från en jämförande studie av medarbetarundersökningar i ideell, offentlig och privat sektor redovisades.

Parallellt med detta har man under 2024 arbetat med att bygga en undersökningspanel av ledare/chefer inom sektorn, utifrån rekryteringen av respondenter till en större enkät som har gjorts inom projektet. Ambitionen är att kunna genomföra ett antal årligt återkommande undersökningar med gruppen för att kunna fördjupa kunskaperna om tillståndet i sektorn i allmänhet och chefers utmaningar och behov i synnerhet. Marie Cederschiöld högskola har genom sitt centrum för civilsamhällsforskning accepterat att delta som en akademisk partner i samarbetet.



Kunskapskonferensen

Likt dom senaste åren medverkade Ideell Arena år 2024 i planeringen och genomförandet av MUCF:s Kunskapskonferensen, tillsammans med Vetenskapsrådet och SKR. Årets konferens var digital och la fokus på frågor kring civilsamhället och AI. Ideell Arena medverkade i konferensens planeringsgrupp, samt mer operativt genom att rekrytera moderator och stötta upp med förberedelser inför panelsamtal med mera. Över 300 personer deltog på konferensen.

Andra samarbeten och initiativ

Ideell Arenas verksamhetschef har under året ingått i en referensgrupp för forskningsprojektet "Idéburen kraft för ett starkare samhälle" som genomförs vid Stockholm Center for Civil Society Studies. Projektet handlar om civilsamhällets roll, organisatoriskt lärande och resursmobilisering vid samhällskriser och studerar fem organisationer – samtliga partners i Ideell Arena: Svenska kyrkan, Röda Korset, Rädda Barnen, Riksidrottsförbundet/SISU och Sveriges stadsmissioner, samt de Frivilliga resursgrupperna. Ideell Arena finns med som medverkande främst för att hjälpa till med kunskapsspridning från projektet. I juni genomfördes ett öppet seminarium, med ett 30-tal deltagare.

Verksamhetschefen har även ingått i en referensgrupp för fokusområdet Hälsoinnovation vid Högskolan vid Högskolan i Halmstad. Detta för att bidra med ett övergripande perspektiv kring civilsamhällets möjligheter och betydelse.

Under försommaren genomförde My Malmeström Sobelius en kartläggning av forskningsmiljöer, forskare och publikationer med relevans för Ideell Arenas fokus på civilsamhället och dess ledarskap.

Partnerskap, styrgrupp, kansli och övrig samverkan

Partnerskapsmöte

Partnerskapsmötet genomfördes 26 april hos Hyresgästföreningen med 34 närvarande ombud. I samband med partnerskapsmötet genomfördes även Ideell Arenas årliga idéseminarium som den här gången hade temat "Att navigera i förändrade politiska förutsättningar – utmaningar och möjligheter för organisationen och dig som ledare". I samtalet deltog Karin Wall Härdfeldt från Svenska Freds, vars världskarta drastiskt ritades om i och med Sveriges Nato-ansökan, Och Ann-Sofie Olding från Medborgarskolan, som också står mitt i en föränderlig omvärld i och med den nydragna folkbildningspolitiken.

Vid mötet valdes Ann-Sofie Olding, Studieförbunden i samverkan och Medborgarskolan, till ordförande för Ideell Arenas styrgrupp för andra året. Till Nomineringskommittén valdes Mattias Hjelmberg, Riksidrottsförbundet, och Josefine Qvarfordt, Vårdförbundet, vid sidan av



Alexander Clemenson, KFUM som har ett år kvar på sitt uppdrag. Iman Djelloul, LSU och Ida Texell, Sveriges Bilkårares Riksförbund, lämnade styrgruppen i samband med mötet och blev avtackade.

Styrgrupp

Ideell Arenas styrgrupp har under 2024 bestått av:

- Ann-Sofie Olding, Studieförbunden i samverkan och Medborgarskolan, ordförande Ideell Arena
- Anna-Kari Modin, Vårdförbundet
- Andreas Linderyd, Riksidrottsförbundet
- Christine Cars-Ingels, PRO
- Klas Bjurström, Svenska Afghanistankommittén
- Lucas Nilsson, IOGT-NTO
- Maria af Klintberg, Riksteatern
- Pia Jönsson Rajgård, Svenska Turistföreningen
- Sam Nissander, Röda Korsets ungdomsförbund
- Sara Hauge, Sverok
- Sofia Halth, Naturskyddsföreningen

Styrgruppen har under året haft 5 protokollförda möten varav ett konstituerande.

Kansli

Kansliets bemanning har under året bestått av av:

- Erik Sjöstrand, verksamhetschef (100%)
- Rebecca Vinthagen, ansvarig mötesplatser (100%)
- Ekim Caglar, kommunikatör (60%)
- David Gustafsson, ansvarig utvecklingsprogram och nätverk (100%, föräldraledig augusti-november)
- Karin Forsberg, administratör (föräldraledig 20%)

Dessutom har Alf Westelius, Anna Magnusson, Armina Etminan, Erik Albenius, Fredrik Kron, Hana Suzuki Ernström, Johan Welander, Katarina Gustafsson, Peter Moilanen och Susanna Alexius gjort viktiga insatser som process- eller programledare.

CRM-system

I slutet av våren beslutades att undersöka ett byte av CRM-system. Det befintliga systemet Lime har varit väl dyrt i förhållande till verksamhetens storlek, samtidigt som vissa delar inte har fungerat optimalt. Under hösten undersöktes och jämfördes en rad olika alternativ innan valet i slutändan föll på systemet Salesforce. Uppbyggnad av det nya systemet skedde kring årsskiftet och det nya systemet börjar sedan att användas första kvartalet 2025.



Kommunikation

Under våren lanserades Ideell Arenas nya grafiska identitet och webbplats. Ambitionen med förändringen är ge webbplatsen en mer användarvänlig funktionalitet och att låta den vara ett kunskapsnav där tidigare publicerat material levandegörs och vars relevans lyfts fram. Det grafiska uttrycket har vidare gjorts lekfullare, vilket tillsammans med Ideell Arenas övriga kommunikation syftar till att både genomsyras av seriositet, men samtidigt vara inspirerande.

Under året har även en ny kommunikationsstrategi tagits fram. I början av 2025 är den så gott som klar och kommer snart att börja tillämpas.

I övrigt fortgick arbetet under året med löpande uppdateringar av hemsida och sociala medier samt utskick av nyhetsbrev.

Euclid

Ideell Arena är medlem i det europeiska nätverket Euclid och verksamhetschef Erik Sjöstrand sitter i nätverkets styrelse. Euclid syftar till att stärka förutsättningarna för civilsamhället och socialt företagande i Europa och dess grannländer. Ideell Arena kommer under 2025 utvärdera sitt medlemskap i Euclid då nätverkets fokus över en längre tid har rört sig bort från Ideell Arenas uppdrag och verksamhet.

PwC

Ideell Arena och PwC har samverkat enligt ett särskilt samverkansdokument med det övergripande målet att samarbetet ska ge mervärde för båda parter samt ett ekonomiskt stöd till Ideell Arena. Under 2024 fortsatte samverkan med fokus på Ideellt Forum. Samverkan har vidare omfattat ett arbete med utmärkelsen Årets redovisning i ideell sektor där Ideell Arena ansvarar för juryn och dess arbete.

Ekonomi

Sammantaget innebar 2024 ett mindre negativt ekonomisk resultat för Ideell Arena. Underskottet var dock betydligt mindre än det budgeterade underskottet. Huvudförklaringen till detta var något lägre personalkostnader än budgeterat. Ideell Arenas intäcker består i huvudsak av partneravgifter (knappt 50 procent), olika former av deltagaravgifter i verksamheten (knappt 40 procent) och bidrag från samverkanspartners för utvecklingsprojekt (drygt 10 procent). Kostnaderna är främst personalkostnader och direkta kostnader för verksamheten så som arvoden till processledare och föreläsare, mat och logi. Administrationskostnader hålls nere tack vare att partners delar med sig av olika former av service.



Ideell Arenas partnerorganisationer 20241231

1. ABF
2. Amnesty Sverige
3. Anhörigas Riksförbund
4. Arbetsgivaralliansen
5. Astma och Allergiförbundet
6. Autism Sverige
7. Barnombudet i Uppsala län
8. Bidragsstiftelsen DHR
9. Bilkåren
10. Brottsofferjouren Sverige
11. Bräcke diakoni
12. Cancerfonden
13. CIKO
14. Concord Sverige
15. Cykelfrämjandet
16. Djurskyddet Sverige
17. Famna
18. Folkbildningsrådet
19. Folkets Hus och Parker
20. Folkrörelsernas Konstfrämjande
21. Forum – idéburna organisationer med social inriktning
22. ForumCiv
23. Fremia
24. Friluftsfrämjandet
25. Friskis & Svettis Riks
26. Funktionsrätt Sverige
27. Förbundet S:t Lukas
28. Förbundet Vi Unga
29. Föreningen Furuboda
30. Föreningen FVO
31. Hela människan
32. Hemslöjden
33. Hjärt- och Lungfonden
34. Hyresgästföreningen
35. Hörselskadades riksförbund (HRF)
36. Ibn Rushd Studieförbund



37. Ideell kulturallians
38. IOGT-NTO
39. IPEN
40. Junis
41. KFUM Sverige
42. Korpen Svenska Motionsidrottsförbundet
43. Kungliga sällskapet Pro Patria
44. Kvinna till Kvinna
45. Linköpings stift, Svenska kyrkan
46. LSU – Sveriges barn- och ungdomsorganisationer
47. Läkare i världen
48. Mag- och tarmförbundet
49. Medborgarskolan
50. Män för Jämställdhet
51. Naturskyddsföreningen
52. NBV
53. Neuroförbundet
54. Nordic Financial Unions
55. Parasport Sverige
56. PRO, Pensionärernas riksorganisation
57. RBU, Riksförbundet för Rörelsehindrade Barn och Ungdomar
58. Reumatikerförbundet
59. RFSL
60. RFSU
61. Riksförbundet Frivilliga Samhällsarbetare, RFS
62. Riksförbundet HjärtLung
63. Riksidrottsförbundet
64. Riksteatern
65. ROKS
66. RUM - Riksförbundet Unga Musikanter
67. Rädda Barnen
68. Räddningsmissionen
69. Röda Korsets Ungdomsförbund
70. Scouterna
71. Sensus studieförbund
72. SFS, Sveriges förenade studentkårer
73. SISU Idrottsutbildarna
74. Sociala Missionen
75. SPF Seniorerna
76. Stiftelsen Sällskapet Vänner till Pauvres Honteux
77. Stockholms Stadsmission



78. Studieförbundet
79. Studieförbunden
80. Studieförbundet Bilda
81. Studieförbundet Vuxenskolan
82. Svensk sjuksköterskeförening
83. Svenska Afghanistankommittén
84. Svenska Båtunionen
85. Svenska Golförbundet
86. Svenska Gymnastikförbundet
87. Svenska Klätterförbundet
88. Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation
89. Svenska Livräddningssällskapet
90. Svenska Röda Korset
91. Svenska Turistföreningen (STF)
92. Svenskt Friluftsliv
93. Sveriges Akademiska Idrottsförbund
94. Sveriges hembygdsförbund
95. Sveriges konsumenter
96. Sveriges MotorCyklister, SMC
97. Sveriges stadsmissioner
98. Sverok
99. Swedwatch
100. Synskadades Riksförbund
101. Sällskapet för nykterhet och folkbildning
102. TCO
103. Tollare folkhögskola
104. Trygghetsrådet TRS
105. UNIONEN
106. Unizon
107. War Child
108. Vetenskap & Allmänhet
109. Vårdförbundet