

Strategisk agenda med ekonomisk plan för kommande verksamhetsår

Förslag till beslut:

ATT som verksamhetsinriktning fastställa Ideell Arenas strategiska agenda 2026.

ATT fastställa den ekonomiska planen för kommande verksamhetsår.

Bakgrund strategisk agenda 2026

Som resultat av en strategiprocess fastställde partnerskapsmötet 2024 en strategisk agenda för Ideell Arena som verksamhetsinriktning. Styrgruppens bedömning är att den har utgjort ett bra verktyg för styrning av verksamheten då den ger en samlad riktning för arbetet. Styrgruppen föreslår nu partnerskapsmötet att fastställa en uppdaterad strategisk agenda. I den fastställer partnerskapet en långsiktig målbild för Ideell Arena, inriktningsmål för verksamheten och partnerskapet samt tar ställning till ett antal mer konkreta utvecklingskliv som Ideell Arena ska ta i närtid. Huvuddelarna i förslaget är de samma som föregående år, men några förändringar har gjorts för att förtydliga riktningen och lyfta fram relevanta utvecklingskliv.

Förändringar som gjorts:

Utvecklingsprogram: Tidigare formulering "Utveckla och genomföra Fenixprogrammet" tas bort. För att inkludera även Kompass och vår AI-utbildning, samt att få en mer framåtsyftande riktning så föreslås i stället "Driva och vidareutveckla attraktiva forskningsbaserade program av hög kvalitet"

Mötesplatser: Tidigare formulering "Erbjuda mötesplatser med både tematisk och formmässig bredd" ersätts med "Utveckla relevanta och engagerande mötesplatser med tematisk och formmässig bredd" för att få en mer framåtsyftande riktning.

Utvecklingskliv 2026–2027:

Utvecklingsklivet om att "Etablera ett grundläggande bildningsmaterial för förtroendevalda om civilsamhället och styrning och ledning i ideell sektor" och "Utveckla arbetet med rekrytering av partners och deltagare i nätverk och utvecklingsprogram" är borttagna då de är uppnådda i och med lanseringen av Kompass som nu är en del av vårt löpande arbete samt att nya rutiner har utvecklats och implementerats gällande rekrytering.

Ett nytt utvecklingskliv om mångfald är tillagt för att adressera frågan om underrepresentation i Ideell Arenas verksamhet.

Ideell Arenas strategiska agenda 2026

Syften	Initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för ledande förtroendevalda och tjänstemän inom den ideella sektorn för att stärka dess ledarskap.	Främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.	Utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan ledande förtroendevalda och tjänstemän inom ideell sektor.	
Utgångspunkter	En stark och levande ideell sektor bidrar till ett öppet och demokratiskt samhälle.	För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.	Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.	Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.
Långsiktig målbild	Ideell Arena är den självklara mötesplatsen som utvecklar och utmanar civilsamhällets ledarskap i samverkan med akademien.			
Inriktningsmål	<p><i>Utvecklingsprogram</i></p> Driva och vidareutveckla attraktiva forskningsbaserade program av hög kvalitet.	<p><i>Mötesplatser</i></p> Utveckla relevanta och engagerande mötesplatser med tematisk och formmässig bredd.	<p><i>Nätverk</i></p> Erbjud relevanta och aktiva nätverk med kompetent processledning.	
	<p><i>Kunskapsutveckling</i></p> Vara en aktiv och attraktiv samverkanspartner i forsknings- och utvecklingsprojekt.	<p><i>Partnerskapet</i></p> Värna och förstärka bredden i Ideell Arenas partnerskap och slå vakt om dess värde genom att vara lyhörda och förstå partners behov.		
Utvecklingskliv 2026–2027	<p><i>Forskningskommunikation</i></p> Utveckla och fördjupa forskningskommunikationen med nya former och format för spridning och samtal om relevant forskning.	<p><i>Undersökningspanel</i></p> Etablera en undersökningspanel av ledare i civilsamhället	<p><i>Mångfald</i></p> Minska underrepresentationen i Ideell Arenas verksamhet genom aktivt arbete med att identifiera, bjuda in och inkludera fler organisationer och perspektiv.	

Kommentarer och läsanvisningar

Den strategiska agendan avser att fungera som partnerskapsmötets övergripande styrdokument för Ideell Arena och syftar till att ge ange riktning för styrgrupp och kansli på både på längre och kortare sikt.

Syften

De stadgereglerade syftena som Ideell Arena arbetar med. Dessa är i grunden relativt handfasta syften som definierar vilken verksamhet Ideell Arena erbjuder.

Utgångspunkter

I stadgarna definierade utgångspunkter för Ideell Arena som fungerar som en idémassig bas för verksamheten.

Långsiktig målbild

Beskriver den långsiktiga position som Ideell Arena eftersträvar. Planeras ligga fast över längre tid.

Inriktningsmål

Inriktningsmålen ska fungera riktninggivande för planering och genomförande av Ideell Arenas verksamhet och för förvaltande och utvecklande av partnerskapet. Dessa behöver därför inte nödvändigtvis vara mätbara. Dessa kompletteras av styrgruppens årliga verksamhetsplan som tydliggör vilka aktiviteter som ska genomföras. Kan ligga fast över flera år om nödvändigt.

Utvecklingskliv

Utvecklingskliven identifierar specifika områden eller verksamheter som behöver utvecklas det kommande året för att närma oss vår långsiktiga målsättning. Oftast ettåriga.

Ekonomisk plan för kommande verksamhetsår

Enligt stadgarna ska:

- Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.
- Samarbetet i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.

Utifrån detta är den grundläggande ekonomiska planen följande:

Partnerskapsavgifter utgör Ideell Arenas basfinansiering som garanterar en kanslifunktion för partnerskapet som möjliggör arbetet med att förverkliga Ideell Arenas syfte. Bortsett från planering och administration täcks kostnaderna för Ideell Arenas utvecklingsprogram, nätverk och mötesplatser i huvudsak av deltagaravgifter. Större utvecklings- och forskningsprojekt finansieras i egen ordning, oftast genom samarbeten med partnerorganisationer. Ideell Arena ska eftersträva en budget i balans.

Styrgruppen fastställer enligt stadgarna budget för Ideell Arena. Innevarande års budget (fastställd i november 2025) bifogas för information.

Bilaga. Budget för Ideell Arena 2026.

Fastställd av styrgruppen november 2025.

Budget IDEELL ARENA

2026

	Utvecklingsprogram	Kunskapsutveckling	Mötesplatser	Nätverk	Kansli	Totalt
Intäkt						
Partneravgift	- kr	- kr	- kr	- kr	3 328 000 kr	3 328 000 kr
Deltagaravgifter	1 409 000 kr	- kr	375 000 kr	791 000 kr	- kr	2 575 000 kr
Övriga rörelseintäkter	- 300 000 kr	80 000 kr	135 000 kr	- kr	250 000 kr	165 000 kr
Summa intäkter	1 109 000 kr	80 000 kr	510 000 kr	791 000 kr	3 577 000 kr	6 067 000 kr
Kostnader						
Personal	786 000 kr	290 000 kr	753 000 kr	776 000 kr	1 773 000 kr	4 378 000 kr
Övriga kostnader	906 000 kr	30 000 kr	545 000 kr	72 000 kr	529 000 kr	2 082 000 kr
Summa kostnader	1 692 000 kr	320 000 kr	1 298 000 kr	848 000 kr	2 302 000 kr	6 460 000 kr
					Preliminärt resultat -	393 000 kr