

Förslag till dagordning 2026 års partnerskapsmöte i Ideell Arena

1. Mötets öppnande och beslut om arbetsordning
Föreslås ATT godkänna arbetsordning
Bilaga 1: Arbetsordning Ideell Arenas partnerskapsmöte 2026
2. Fastställande av röstlängd för mötet på grundval av den utav styrgruppen upprättade röstlängden
Föreslås ATT fastställa röstlängden
Bilaga 2: Ideell Arenas partnerorganisationer
3. Val av mötesordförande
Föreslås ATT välja Zahra Ousi, ordförande Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning
4. Val av protokollssekreterare
Föreslås ATT välja Karin Forsberg, tjänsteperson Ideell Arena
5. Val av två protokolljusterare att jämte mötesordföranden justera mötets protokoll, tillika rösträknare
6. Fråga om kallelse till mötet har skett i den ordning 11§ föreskriver
Föreslås ATT besluta att kallelse till 2026 års partnerskapsmöte skett i den ordning 11 § föreskriver
Bilaga 3: Kallelse till partnerskapsmötet
7. Fastställande av föredragningslista för mötet
Föreslås ATT fastställa föredragningslista
8. Styrgruppens verksamhetsberättelse med årsredovisning/årsbokslut
Föreslås ATT godkänna och lägga årsrapport 2025 till handlingarna
Föreslås ATT godkänna och lägga årsbokslut 2025 till handlingarna
Bilaga 4: Årsrapport 2025
Bilaga 5: Årsbokslut 2025
9. Revisorernas berättelse
Föreslås ATT godkänna och lägga revisionsberättelsen till handlingarna
Bilaga 6: Revisionsberättelse 2025

10. Fråga om ansvarsfrihet
Föreslås ATT ge styrgruppen för Ideell Arena ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025
11. Styrgruppens förslag samt inkomna motioner
Inga inkomna motioner eller förslag från styrgruppen
12. Styrgruppens förslag till verksamhetsinriktning med ekonomisk plan för kommande verksamhetsår
Föreslås ATT som verksamhetsinriktning fastställa Ideell Arenas strategiska agenda 2026
Föreslås ATT fastställa den ekonomiska planen för kommande verksamhetsår
Bilaga 7: Strategisk agenda med ekonomisk plan
13. Fastställande av årsavgift för kommande verksamhetsår
Föreslås ATT fastställa 2027 års partnerskapsavgifter enligt presenterad modell
Bilaga 8: Partnerskapsavgifter 2027
14. Val av Ideell Arenas ordförande, tillika styrgruppens ordförande, för en tid av ett år
Föreslås ATT välja Maria Liljedahl, Arbetsgivaralliansen - nyval
Bilaga 9: Nomineringskommitténs förslag
15. Fastställande av antalet övriga ledamöter i styrgrupp
Föreslås ATT fastställa antalet övriga ledamöter i styrgrupp till 10
Bilaga 9: Nomineringskommitténs förslag
16. Val av halva antalet övriga styrgruppsledamöter för en tid av två år
Föreslås ATT välja:
Pia Jönsson Rajgård, Svenska Turistföreningen – omval
Mikael Jonsson, RFSL – omval
Jenny Skogslöpare, Riksförbundet Attention – nyval
Sara Ljungström Camursoy, Riksteatern – nyval
Malin Järf, Studieförbundet Vuxenskolan - nyval
Bilaga 9: Nomineringskommitténs förslag
17. Fyllnadsval av övriga ledamöter för en tid av ett år
Inget fyllnadsval behöver göras
18. Beslut om att på ett år utse en auktoriserad revisor med personlig ersättare eller ett revisionsbolag, med uppgift att granska räkenskaper och förvaltning enligt 24 §
Föreslås ATT utse auktoriserad revisor Katarina Nyberg, vid revisionsbyrå HQV, att granska Ideell Arenas räkenskaper och förvaltning under ett år

Bilaga 10: Revisor 2026

19. Fastställande av antalet övriga ledamöter i nomineringskommitté

Föreslås ATT fastställa antalet övriga ledamöter i nomineringskommitté till yy
Bilaga 11: Nomineringskommitté 2026

20. Val av ordförande (på ett år) och halva antalet övriga ledamöter (på två år) i
nomineringskommitté 2026

Föreslås ATT välja

AA till ordförande för en tid av ett år

NN till övrig ledamot för en tid av två år

Bilaga 11: Nomineringskommitté 2026

21. Mötets avslutande

Arbetsordning Ideell Arenas partnerskapsmöte 2026

[Ideell Arenas stadgar finns här.](#)

Inledning

Arbetsordningen bestämmer hur partnerskapsmötet ska genomföras. Mötet kan besluta att godkänna arbetsordningen så som den är skriven eller att göra ändringar.

Röstlängd

Röstlängden beslutas om vid punkten Fastställande av röstlängd. Röstlängden kan även justeras på mötesordförandens initiativ eller av ett ombud som då ropar ordningsfråga och säger till mötesordförande att hen vill justera röstlängden.

Talarlista

Den som vill få ordet skriver upp sig på talarlistan genom att räcka upp handen, vilket sekretariatet antecknar.

Mötesordföranden kan begränsa talartiden om hen bedömer det nödvändigt.

Röst-, yttrande- och förslagsrätt

Alla partners som har betalat förfallna årsavgifter har en (1) röst på mötet.

Yttrande- och förslagsrätt vid partnerskapsmöte har ombuden och styrgruppens ledamöter.

Nomineringskommitténs ordförande och övriga ledamöter har rätt att yttra sig i de ärenden nomineringskommittén berett.

Revisorerna har yttranderätt i ärenden de berett.

Med partnerskapsmötets samtycke har även annan yttranderätt.

Ordningsfråga, sakupplysning och replik

Om en deltagare vill lyfta en ordningsfråga, göra en sakupplysning eller ge en replik frångår mötet talarlistan. Mötesordföranden måste först godkänna det innan personen får säga något mer.

Förslag

Styrgruppens förslag är alltid huvudförslag.

Lämna ditt förslag skriftligt till mötets sekretariat. Meddela beslutspunkt, ditt namn, vilken organisation du representerar och ditt yrkande. Tänk på att formulera tydliga att-satser.

Beslut

När talarlistan är tom under en punkt frågar mötesordförande om mötet är redo att gå till beslut. Om mötet svarar ja är det dags att rösta på de olika förslagen.

Mötesordföranden presenterar först *propositionsordningen*, alltså i vilken ordning och på vilket sätt som mötet ska rösta på de olika förslagen.

Acklamation

Beslut tas i första hand med acklamation.

Votering

Om ett ombud tycker att resultatet är otydligt eller hen inte håller med mötesordförande om vilket förslag som fick flest Ja, kan hen be om votering. Då genomförs omröstningen igen, genom att man räcker upp handen istället för att säga Ja.

Rösträkning

Om beslutet ändå är otydligt, kan man begära rösträkning. Även det genomförs med handuppräkning, och då ska de utsedda rösträknarna noggrant räkna alla uppräknade händer.

Sluten omröstning

Gäller ärendet ett personval finns möjlighet till sluten omröstning. Detta är alltid lämpligt att använda vid personval med fler kandidater än antalet platser. Vid sluten omröstning skriver alla en lapp med namn på den de vill rösta på.

Enkel majoritet

Vid omröstning avgörs alla frågor genom enkel majoritet, som kan vara antingen absolut eller relativ. Val avgörs genom *relativ majoritet*, som innebär att den (de) som erhållit högsta antalet röster är vald (valda) oberoende av hur dessa röster förhåller sig till antalet avgivna röster.

För beslut i andra frågor än val krävs *absolut majoritet*, vilket innebär mer än hälften av antalet avgivna röster.

Lika röstetal

Vid omröstning som gäller val ska i händelse av lika röstetal lotten avgöra. Vid omröstning för beslut i andra frågor än val gäller vid lika röstetal det förslag som biträds av mötesordföranden.

Reservationer

Om ett ombud anser att ett beslut kan leda till juridiska konsekvenser har ombudet rätt att reservera sig mot beslutet. Exempel på juridiska konsekvenser är att någonting är olagligt eller om förbundet skulle bryta ingångna kontrakt. Reservation lämnas skriftligt till sekretariatet och måste inkomma innan mötet avslutas. Meddela ditt namn och vilken organisation du representerar, vilken beslutspunkt det gäller, samt motivering till din reservation.

Förteckning Ideell Arenas partnerorganisationer

Ideell Arenas stadgar 14 § Rösträtt anger att:

Varje partner som har betalat förfallna årsavgifter har en (1) rösträtt på partnerskapsmöte.

Följande organisationer har rösträtt på 2025 års partnerskapsmöte.

1. ABF
2. Amnesty International, svenska sektionen
3. Anhörigas Riksförbund
4. Arbetsgivaralliansen
5. Astma och Allergiförbundet
6. Autism Sverige
7. Barnombudet i Uppsala län
8. Bidragsstiftelsen dhr
9. Bilkåren
10. Brottsofferjouren Sverige
11. Bräcke diakoni
12. Cancerfonden
13. Djurskyddet Sverige
14. Eupati Sverige
15. Famna
16. Folkbildningsrådet
17. Folkets Hus och Parker
18. Folkrörelsernas Konstfrämjande
19. Forum – idéburna organisationer med social inriktning
20. Fremia
21. Friluftsförbundet
22. Friskis och Svettis Riks
23. Funktionsrätt Sverige
24. Förenade Islamiska Föreningar i Sverige (FIFS)
25. Föreningen Furuboda
26. Föreningen FVO
27. Hela människan
28. Hemslojden
29. Hjärt och Lungfonden
30. Hyresgästföreningen
31. Hörselskadades riksförbund (HRF)
32. Ideell kulturallians
33. International Pollutants Elimination Network (IPEN)
34. KFUM Sverige
35. Korpen Svenska Motionsidrottsförbundet
36. Kungliga sällskapet Pro Patria
37. Ledarna inom idéburen sektor
38. Linköpings stift, Svenska kyrkan

39. LSU - Sveriges ungdomsorganisationer
40. Mag- och tarmförbundet
41. Medborgarskolan
42. Movendi Sverige
43. MÄN
44. Naturskyddsföreningen
45. NBV
46. Neuroförbundet
47. Nordic Financial Unions
48. Parasport Sverige
49. PRO, Pensionärernas riksorganisation
50. RBU, Riksförbundet för Rörelsehindrade Barn och Ungdomar
51. Reumatikerförbundet
52. RFSL
53. RFSU
54. Riksförbundet Attention
55. Riksförbundet Frivilliga Samhällsarbetare, RFS
56. Riksförbundet FUB
57. Riksförbundet HjärtLung
58. Riksidrottsförbundet
59. Riksteatern
60. Roks - Riksorganisationen för kvinnojourer och tjejjourer i Sverige
61. RUM - Riksförbundet Unga Musikanter
62. Rädda Barnen
63. Räddningsmissionen
64. Röda Korsets Ungdomsförbund
65. Scouterna
66. Sensus studieförbund
67. SISU Idrottsutbildarna
68. Sociala Missionen
69. SPF Seniorerna
70. Stiftelsen Sällskapet Vänner till Pauvres Honteux
71. Stockholms läns Bildningsförbund
72. Stockholms stift
73. Studieförbundet Riks
74. Studieförbunden
75. Studieförbundet Bilda
76. Studieförbundet Vuxenskolan
77. Svensk sjuksköterskeförening
78. Svenska arkivförbundet
79. Svenska Båtunionen
80. Svenska Celiakiförbundet
81. Svenska Golfförbundet
82. Svenska Gymnastikförbundet
83. Svenska Klätterförbundet
84. Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation
85. Svenska Livräddningssällskapet

86. Svenska Lottakåren
87. Svenska Röda Korset
88. Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning
89. Svenska Turistföreningen (STF)
90. Svenskt Friluftsliv
91. Sveriges Akademiska Idrottsförbund
92. Sveriges hembygdsförbund
93. Sveriges konsumenter
94. Sveriges MotorCyklister, SMC
95. Sveriges Stadsmissioner
96. Sverok
97. Synskadades Riksförbund
98. TCO
99. Trygghetsrådet TRS
100. UNIONEN
101. Unizon
102. Vetenskap & Allmänhet
103. Vårdförbundet

Fråga om kallelse till mötet har skett i den ordning 11 § föreskriver

Ideell Arenas stadgar 11 § Tidpunkt och kallelse anger att:

Partnerskapsmöte, som är Ideell Arenas högsta beslutande organ, hålls årligen under april månad på tid och plats som styrgruppen bestämmer.

Styrgruppen ska senast två månader före mötet, med angivande av tid och plats, kalla till partnerskapsmöte genom skriftligt meddelande till organisationerna.

Härefter ska styrgruppen, senast tre veckor före mötet, på Ideell Arenas hemsida offentliggöra förslag till föredragningslista för mötet, underlag för röstlängden, verksamhetsberättelse, årsredovisning/årsbokslut, revisorernas berättelser, verksamhetsplan med ekonomisk plan samt styrgruppens förslag och inkomna motioner till mötet, med styrgruppens yttrande.

Information om partnerskapsmötet har meddelats enligt följande:

- Skriftlig kallelse via e-post till alla partners generalsekreterare och ordföranden 23 februari
- Flera nyhetsbrev mellan december och april
- Handlingar fanns publicerade på www.ideellarena.se 3 april

Förslag till beslut

ATT kallelse till 2025 års partnerskapsmöte skett i den ordning 11 § föreskriver

Ideell Arenas

Årsrapport 2025

Innehåll

Förord.....	2
Ideell Arenas utvecklingsprogram.....	4
Ideell Arenas mötesplatser	6
Ideell Arenas nätverk.....	10
Främjande av kunskapsutveckling.....	12
Partnerskapet och organisationen	13
Ideell Arenas partnerorganisationer 20251231.....	17

**IDEELL
ARENA**



Förord

Ideell Arena är ett brett partnerskap av organisationer i det svenska civilsamhället som tillsammans och i samverkan med akademien utvecklar, stärker och utmanar ledarskap i vår sektor. Våra 106 partnerorganisationer representerar en stor mångfald – och förenas i övertygelsen om att ledarskap utvecklas bäst i mötet mellan erfarenheter, perspektiv och kunskap.

Under 2025 har vi sett ett mycket stort engagemang i våra verksamheter. Deltagandet i mötesplatser och nätverk har varit högt, och allt fler – både inom och utanför partnerskapet – söker sig till Ideell Arena för att dela erfarenheter och utveckla sitt ledarskap. Årets LedarskapsArena, med temat Möjlighetsmedvetande, satte tonen för ett år där vi tillsammans har utforskat hur civilsamhället kan agera i en tid präglad av osäkerhet och förändring.

Vi har fortsatt att utveckla våra program och erbjudanden. Webbutbildningen Kompass har etablerats och nått många förtroendevalda och ledare, samtidigt som våra befintliga program och nätverk har vidareutvecklats. Nya samarbeten har bidragit till att bredda perspektiven och stärka vår gemensamma kunskapsutveckling.

Ideell Arena är en arena som formas av sina deltagare. Vi vill rikta ett varmt tack till alla partnerorganisationer, processledare, deltagare, forskare och samarbetspartners som under året har bidragit med engagemang, kunskap och generositet.

Tillsammans fortsätter vi att utveckla ledarskapet i civilsamhället.

Ann-Sofie Olding

Erik Sjöstrand

Ordförande

Verksamhetschef



Uppdrag och långsiktig målbild

Ideell Arena är idag en etablerad organisation och en självklar samlingspunkt för det civila samhället med flera olika väl fungerande grenar. Verksamheten bedrivs i egen juridisk form och har en stabil styrning och ekonomi. Organisationen arbetar brett med förnyelse och kunskapsutveckling och har dynamiska utvecklingsprogram, mötesplatser och ett djupgående samarbete med den akademiska världen gällande forskning och kunskapsutveckling.

Ideell Arena fortsätter arbetet med att stärka det civila samhällets ledarskap för att möta de utmaningar partnerorganisationerna står i och inför. Detta för att garantera ett starkt civilsamhälle och ett öppet och demokratiskt samhälle.

Ideell Arena arbetar vidare som en samlande kraft där partnerorganisationerna är medskapare både när det gäller framtida strategi och engagemang för att säkra ett gott ledarskap och en framtidsoptimism inom den ideella sektorn. Att vara partner i Ideell Arena ger möjligheten att dela kunskap och erfarenheter med varandra. Det nära samarbetet med akademien ger möjligheter att både ta del av och bidra till aktuell forskning. Tillsammans driver vi utvecklingen mot ett bättre ledarskap och ett starkare civilsamhälle.

Ideell Arenas utgångspunkter och syfte

Utgångspunkter för samverkan inom Ideell Arena är:

- För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.
- Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.
- Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.

Samarbetet i Ideell Arena har till syfte att:

- Initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom den ideella sektorn för att stärka dess ledning och styrning.
- Främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.
- Utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan förtroendevalda och ledande tjänstepersoner inom ideell sektor.

Samverkan i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.



Långsiktig målbild och strategisk agenda

Ideell Arenas partnerskapsmöte fastställde 2024 följande långsiktiga målbild för Ideell Arena:

- Ideell Arena är den självklara mötesplatsen som utvecklar och utmanar civilsamhällets ledarskap i samverkan med akademien.

Partnerskapsmötet fastställer årligen en strategisk agenda för Ideell Arena, där inriktningsmål för verksamheten sätts och utvecklingskliv för verksamheten identifieras. Denna årsrapports struktur följer den strategiska agendan.

Ideell Arenas utvecklingsprogram

Ett av Ideell Arenas huvudsyften är kunskapsutveckling för personer med ledande roller inom den ideella sektorn. För att uppnå detta genomförs varje år högkvalitativa utvecklingsprogram som syftar till att stärka ledning och styrning inom sektorn. Ideell Arena har under året fortsatt arbetet med dels ett väletablerat och sedan länge uppskattat program såväl inom som utanför partnerskapet; Fenix, och dels ett helt nytt material; Kompass.

Inriktningsmål: Utveckla och genomföra Fenixprogrammet

Utvecklingskliv: Etablera Kompass som ett utbildningsmaterial för förtroendevalda om civilsamhället och styrning och ledning i ideell sektor.

Fenixprogrammet

Fenixprogrammet genomfördes för sjuttonde gången år 2024/2025, under ledning av David Kärrå Gustafsson, verksamhetsutvecklare på Ideell Arena och Susanna Alexius, docent i företagsekonomi och forskningsledare vid Score vid Stockholms universitet. Inför omgången 2025/2026 tog Johan Hvenmark, professor i civilsamhällesvetenskap vid Marie Cederschiölds högskola, över stafettpippen som programledare tillsammans med David Kärrå Gustafsson.

Utveckling av Fenixprogrammet pågår ständigt och innehållet skruvas det kontinuerligt på. Detta utifrån deltagarnas utvärderingar och programledarnas reflektioner och slutsatser efter genomförda avsnitt, ekonomiska förutsättningar och uppslag för nya teman och gästföreläsare som kommer till oss. Inför varje ny omgång görs förändringar i stort och smått gällande medverkande forskare och upplägg, och samtal om vad som kan utvecklas är högst levande hos programledarna.

Under det gångna året var en del av utvecklingen även att sparka i gång en alumnverksamhet för tidigare Fenixdeltagare. Det har genom åren funnits olika initiativ, framför allt genom att bjuda in alumner till fysiska träffar, men det har inte riktigt fått fäste och pandemin bidrog till att det mer eller mindre upphörde helt. Då Ideell Arena redan erbjuder ett stort antal mötesplatser känns



träffar enbart för Fenixalumner något överflödiga så tanken denna gång har i stället varit att skapa ett nätverk genom LinkedIn med ambitionen att få till en långsiktig och levande gemenskap som bidrar till erfarenhetsutbyte, nätverkande och kunskapsutveckling. Alumneträffar kommer anordnas i samband med ordinarie mötesplatser i stället för att ordna separata. Gruppen skapades i slutet av 2025 och nära 400 Fenixalumner har bjudits in.

Särskilt inför programstarten hösten 2025 var det tyvärr svårt att rekrytera deltagare. Innan sommaren anmälde sig många då vi för första gången testade att erbjuda ett lägre early bird-pris för partnerorganisationer, men sedan tillkom inte många fler. Det blev i slutändan 16 deltagare denna omgång, vilket är färre än önskat.

Kompass

Ideell Arena har länge velat nå de förtroendevalda hos partnerorganisationerna i högre utsträckning. Det är en grupp som är svårare att nå än tjänstepersonerna, bland annat på grund av att de oftare är spridda över landet och många gånger har en annan huvudsaklig sysselsättning före sina förtroendeuppdrag. *Kompass* utvecklades under 2024–2025 som en anpassad verksamhet för just denna grupp och deras förutsättningar: ett kostnadsfritt, webbaserat utbildningsprogram i begränsad omfattning, som fungerar att ta del av både individuellt och som grupp. I april bjöd kansliet in till lansering av programmet som blev fullsatt med ett 70-tal deltagare. Under resten av året har arbetet med att sprida och etablera programmet fortlöpt. Ideell Arenas kommunikationskanaler har använts flitigt.

För att få tillgång till webbutbildningen behöver man endast registrera ett konto i Ideell Arenas utbildningsportal och drygt 260 personer har hittills gjort just det. De organisationer som genomför utbildningen i grupp, antingen i styrelser eller arbetsgrupper, ombeds att fylla i namnet på sin organisation samt antalet deltagare. Totalt 14 organisationer har genomfört utbildningen i grupp, majoriteten i styrelser, och sammanlagt har 130 personer deltagit. Som ett exempel på hur man strategiskt kan arbeta med Kompass kan Riksteaterns satsning lyftas fram. De använder Kompass för att fortbilda samtliga sina regionala organisationer i ett arbete som leds från det nationella kansliet och som är pågående.

Inför 2026 beslutades även att testa att genomföra en omgång av Kompass med processledning av personal från kansliet, i samverkan med nya partner Ledarna inom idéburen sektor. 20 platser erbjöds kostnadsfritt till Ledarnas medlemmar inför våren 2026 då David Kärrå Gustafsson och Karin Forsberg kommer att leda totalt 5 digitala lunchträffar med gruppen.

Under arbetets gång har utbildningens målgrupp justerats till att även inkludera ledande tjänstepersoner i civilsamhället. Temana och frågeställningarna i materialet är högst relevanta även för denna grupp, och en del organisationer har använt utbildningen för förtroendevalda och tjänstepersoner tillsammans, med gott resultat.



Ideell Arenas mötesplatser

För att främja erfarenhetsutbyte och uppmärksamma områden av vikt för civilsamhället genomför Ideell Arena varje år olika mötesplatser - seminarier, konferenser och panelsamtal - för att sprida information och dela erfarenheter.

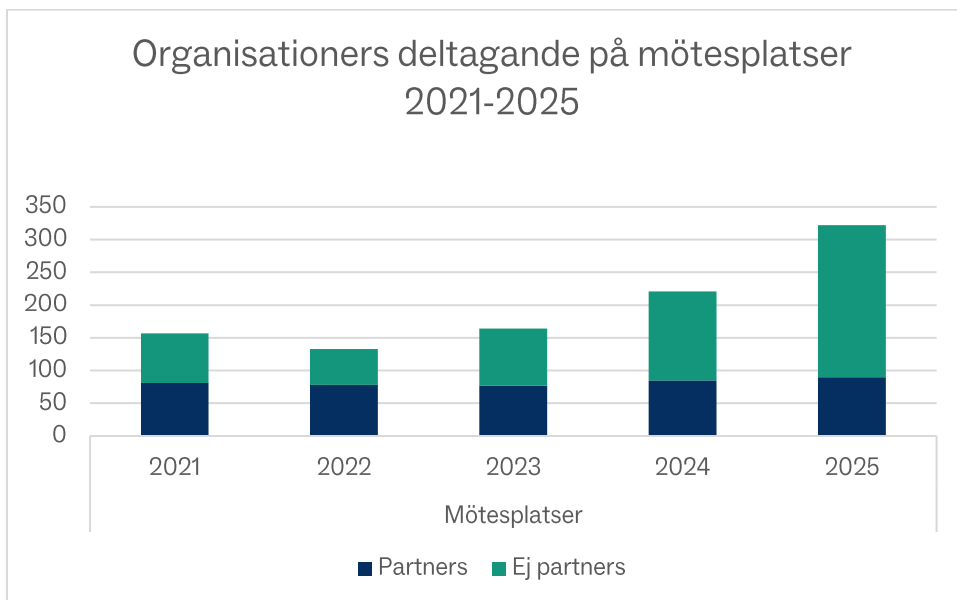
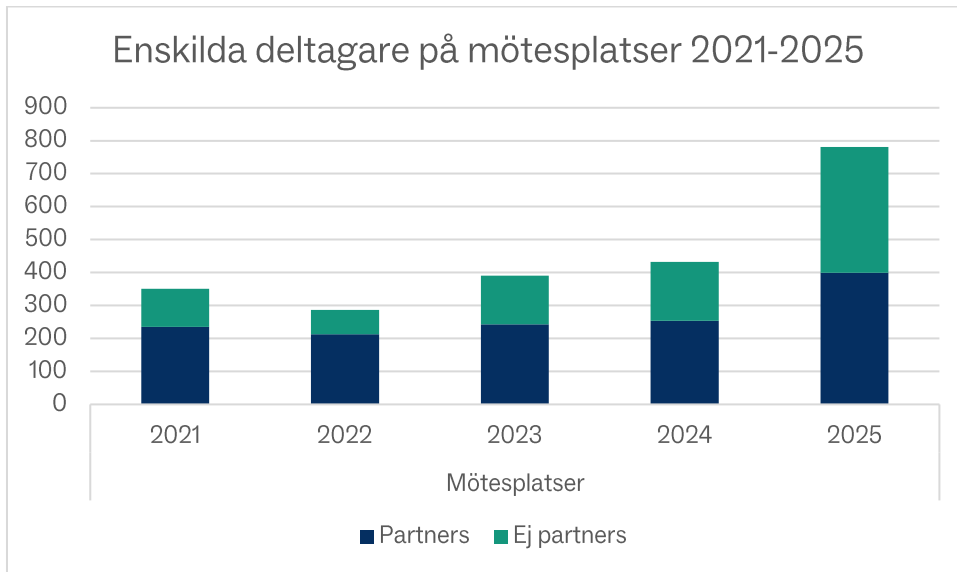
Inriktningsmål: Erbjudna mötesplatser med både tematisk och formmässig bredd.

Deltagande i mötesplatser

2025 såg vi ett väldigt högt deltagande på mötesplatserna, jämfört med de senaste åren. I statistiken syns dessutom inte Kunskapskonferensen, vårt seminarium under Almedalsveckan och en stor konferens i samarbete med Svenska Institutet (samtliga beskrivs nedan). Dels har vi kunnat genomföra fler mötesplatser än tidigare år, dels har de lockat väldigt många deltagare. Glädjande nog har flera mötesplatser under året lockat långt över 100 deltagare. Workshopen "Mobilisera inför valet" som genomfördes tillsammans med Reform Society, en av landets mest framgångsrika kampanjorganisationer, var så populär så att vi beslutade att genomföra den en andra gång. Till LedarskapsArenan var 129 personer anmälda – temat Möjlighetsmedvetande verkar ha väckt stort intresse, i en tid och omvärld som av många upplevs som mörk och oroande.

Så många som 90 av Ideell Arenas 106 partnerorganisationer deltog i någon mötesplats under året. Samtidigt är det inte minst personer och organisationer ifrån utanför partnerskapet som har deltagit i växande grad. I en del fall har samverkan med andra organisationer gjort att vi nått en delvis ny grupp av deltagare.

Förhoppningsvis kan detta bidra till att partnerskapet växer och breddas ytterligare, men det bör nämnas att bland deltagande icke-partners finns också många offentliga och privata aktörer, samt lokala och andra föreningar som inte är potentiella partners.



I deltagarstatistiken syns även lanseringstillfället av den nya webbutbildningen Kompass. I deltagandet på mötesplatser syns med andra ord även ett stort intresse för Ideell Arenas utvecklingsprogram.

Genomförda mötesplatser 2025

LedarskapsArenan 2025

LedarskapsArenan genomfördes 28 januari på Färgfabriken i Stockholm, med temat Möjlighetsmedvetande. Bland de medverkande återfanns bland andra ärkebiskop emerita Antje Jackelén, Fryshusets VD Johan Oljeqvist och Hanna Schubert, Studieförbunden i samverkan.



Uppdraget eller medarbetaren i fokus?

På detta seminarium presenterades en ny studie om hur ledare inom några civilsamhällesorganisationer leder och styr sina medarbetare. Vad prioriterar ledare i ideella organisationer – att uppnå uppdraget, att stötta sina medarbetare, eller en kombination av båda? Studien var en del av Marie Cederschiölds forskningsprojekt "Från administration till ideologi? Forskning om strategiskt ledarskap av anställda i ideella organisationer i Sverige", som leds av Ola Segnestam-Larsson, ekonomie doktor.

Lansering av Kompass

Lanseringen av Ideell Arenas nya utbildning Kompass hölls 3 april och blev väldigt lyckad med bra uppslutning. Förutom att utbildningen presenterades hölls ett panelsamtal där tre förtroendevalda – Margareta Wahlström, Svenska Afghantankommittén, Sigge Eriksson, LSU, och Therese Sysimetsä, Unionen – resonerade kring att leda ideella organisationer i en osäker och snabbt föränderlig omvärld.

Vem förväntas förnya svensk välfärd när den inte räcker till?

En mötesplats utifrån den nya forskningsrapporten "Innovation i idéburen välfärd – nedslag i svensk forskning, politik och civilsamhälle" av Malin Lindberg vid Marie Cederschiöld högskola. Malin Lindberg deltog och presenterade rapporten, följt av två panelsamtal som behandlade strategiskt innovationsarbete i idéburna organisationer och utrymmet för förnyelse i svensk välfärd. Medverkade gjorde bland andra Ulrika Stuart Hamilton, ordförande Arvsfundsdelegationen, Sara Damber, Chef Sverigeprogrammet på Rädda Barnen, och Thomas Schneider, utvecklingschef på Bräcke diakoni. Mötesplatsen om innovation inom idéburen välfärd arrangerades tillsammans med Fremia och Famna. Gissningsvis är det tack vare att de till ganska stor del samlar andra organisationer än Ideell Arena som 82 av 126 deltagare kom från icke-partners. 72 av dem deltog dessutom för första gången i någon av Ideell Arenas verksamheter.

Partnerskapsmöte och idéseminarium 2025

Årets partnerskapsmöte hölls hos Medborgarskolan i slutet av april med 40 deltagande ombud, och med Louise Bringselius från Lunds universitet och Handelshögskolan i Stockholm som medverkande på idéseminariet. Louise är docent i organisation och ledning, och höll ett seminarium om att skapa psykologisk trygghet i organisationer.

Konferens i samarbete med Svenska Institutet

Svenska Institutet genomför varje år ett ledarskapsprogram och 2025 fick Ideell Arena möjlighet att genom programmet bjuda in till en konferens med fokus på demokratins utmaningar i vår tid. Via ledarskapsprogrammet deltog 100 civilsamhällesledare från Östeuropa, västra Balkan och Turkiet, som på konferensen fick möta 50 svenska civilsamhällesledare. Gemensamt utbytte deltagarna erfarenheter, knöt kontakter och fördjupade sig i utmaningar och behov som de olika organisationerna står inför. Huvudtalare var Åsa Wikforss, professor i filosofi och ledamot i Svenska Akademien.



Samarbetet med Svenska Institutet var nytt för Ideell Arena och gav mersmak, varför möjligheter till ett mer långsiktigt samarbete kommer att diskuteras.

Förhandling pågår – Civilsamhället och det offentliga i tider av kris

Ideell Arena stod under Almedalsveckan bakom Civilsamhällesarenan tillsammans med Fremia, Civos, Giva Sverige, MUCF, LSU, NOD, Concord samt Forum, och arrangerade ett seminarium kring frågan *Hur omförhandlas krisfältet, och på vilka sätt omformar dessa omförhandlingar relationen mellan offentlig sektor och civilsamhälle?* Medverkade gjorde bland andra Camilla Asp, generalsekreterare Svenska Kyrkan, Anna Starbrink, överdirektör MSB, och Filip Wijkström, docent i företagsekonomi vid Handelshögskolan i Stockholm.

AI-utbildning 2025

För andra gången genomfördes under året kortkursen "Stärk dig som ledare i en AI-integrerad värld", för att ge ledare i civilsamhället möjlighet att tillsammans resonera kring vad AI betyder för ens organisationer och vilken roll civilsamhället kan och bör ta i denna transformation. Kursen omfattade tre halvdagar och leddes av Rebecca Vinthagen tillsammans med Max Horttanainen, Rainy Lab.

Mobilisera för valet 2026, två tillfällen

I september bjöd Ideell Arena in till en halvdagsworkshop inför de allmänna valen ett år senare. Tre av Sveriges mest erfarna kampanjstrateger; Jakob Ohlsson, Mikaela Kotschack och Mikael Ehrlington från Reform Society, ledde workshopen där deltagarna fick möjlighet att förstå politikens spelplan och kartlägga valårets viktigaste lägen. Mötesplatsen blev väldigt uppskattad med många deltagare, varför vi valde att genomföra den en gång till i november.

Civilsamhällets praktiska kunskap

Ett symposium som arrangerades tillsammans med Centrum för praktisk kunskap vid Södertörns högskola 15 oktober, för att lyfta fram och utforska de särskilda former av praktisk kunskap som odlas och utvecklas inom civilsamhället. Under dagen sammanfördes praktiker, forskare och civilsamhällesledare för att resonera kring teman som makt, facilitering och mobilisering.

Kunskapskonferensen

Även 2025 var Ideell Arena medarrangör till MUCFs årliga kunskapskonferens om civilsamhället. Det här året belystes temat "Civilsamhällets utrymme och villkor i en tid av global demokratisk tillbakagång" med bland andra Anna Ardin från Marie Cederschiölds högskola, Anders Lindell från NOD och Mohamed Tamsamani från FIFS som medverkande.

Marknadisering i civilsamhället – effektivisering eller urholkning av ideella uppdrag?

Johan Hvenmark, Marie Cederschiölds högskola och Ben Suykens, Ghent University, presenterade på detta seminarium sitt pågående forskningsprojekt om marknadisering i civilsamhället. Marknadens logik blir alltmer tydlig i stora delar av civilsamhället och på denna mötesplats i oktober fick deltagarna resonera kring vad denna utveckling innebär och vilka utmaningar respektive möjligheter den medför. Adine Samadi, förbundsordförande ROKS och



Gunnar Håkansson, generalsekreterare Svenska Golfbundet, medverkade för att berätta om sina respektive organisationers väldigt olika ingångar till marknadsiseringen.

Ideellt Forum 2025

Ideellt Forum är Ideell Arenas och PwCs årliga mötesplats som sätter civilsamhällets ekonomiska frågor högst upp på agendan. 2025 låg fokus specifikt på frågor om hur ledarskap, finansiell framförhållning och filantropiskt samspel kan rusta den ideella sektorn för framtiden.

Ideell Arenas nätverk

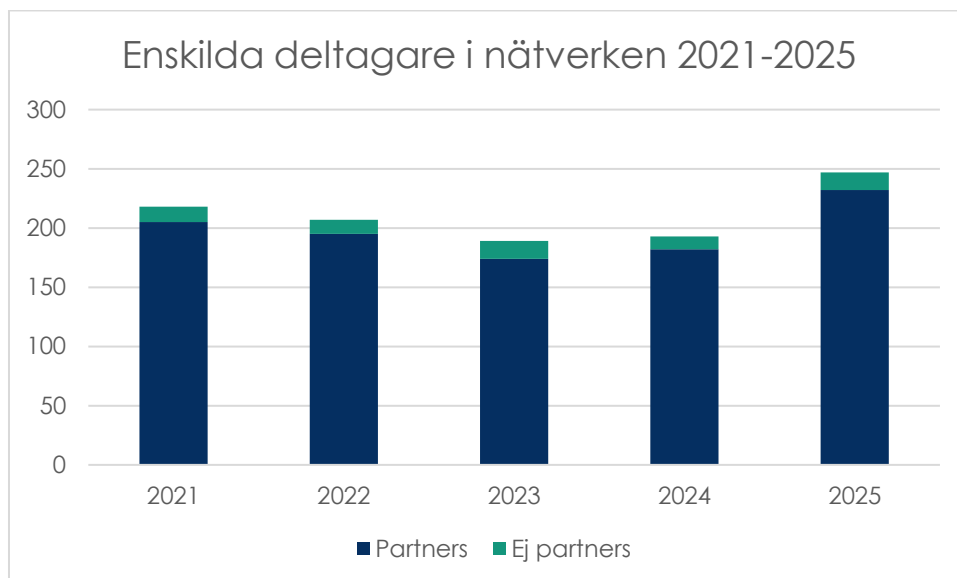
Ideell Arena erbjuder en bred nätverksverksamhet med syfte att skapa forum för erfarenhetsutbyte och kunskapsutveckling.

Inriktningsmål: Erbjuda relevanta och aktiva nätverk med kompetent processledning.

17 nätverk har löpt under året och under hösten startades ett 18nde: AI-nätverket. Intresset har varit stort för de senaste två årens kortkurs "Stärk dig som ledare i en AI-integrerad värld" och AI är onekligen en högst aktuell fråga för civilsamhällets ledare här och nu. När AI påverkar hur vi organiserar oss, kommunicerar, fattar beslut och förstår vår omvärld, var det högst relevant att erbjuda partnerorganisationer en möjlighet till gemensamt lärande och reflekterande. AI-nätverket hade sin första träff i december med 17 personer anmälda.

Samtidigt är det tydligt att några av nätverken är svåra att fylla. Tillfrågade ledare ute bland våra partnerorganisationer uppger titt som tätt att de redan är med i motsvarande nätverk, och tackar nej till att delta. Andra nätverk är svåra att fylla för att de riktar sig till yrkesgrupper som utgör ett för litet underlag inom partnerskapet. Att hålla fast vid att erbjuda ett specifikt nätverk är inte ett självändamål ifall behovet av dem från våra partners inte är tillräckligt stort. Frågan om att eventuellt lägga ner några nätverk tas med in i 2026, liksom möjligheten att starta upp nya om behov inom partnerskapet uppstår.

2025 deltog 232 personer från någon partnerorganisation och 15 personer utanför partnerskapet i något nätverk. 84 av 106 partnerorganisationer deltog, vilket får sägas vara en väldigt hög siffra. 12 icke-partners deltog. Den totala beläggningen var ca 70 %. Som syns i diagrammet nedan har även utvecklingen sett till de senaste åren varit positiv under 2025.



Vid slutet av året rekryterades ny processledare till Nätverket för strategisk ekonomistyrning på grund av att Erik Albenius behövde kliva av uppdraget: Jobbjörn Folkesson, ekonomichef på Movendi Sverige (sammanslagning av IOGT-NTO, Junis och UNF) tar över efter årsskiftet. Ideell Arena välkomnar att en partnerorganisation på ett sådant sätt tar ansvar för och är väldigt delaktig i verksamheten.

Nätverk 2025

Vid slutet av 2025 var följande 18 nätverk igång (processledare inom parantes):

- AI-nätverket (Max Horttalainen)
- Engagemangsnätverket (Anna Magnusson)
- Fem generalsekreterarnätverk (Katarina Gustafsson, Erik Sjöstrand, Fredrik Kron och David Kärrå Gustafsson)
- HR-chefsnätverket (Johan Welander)
- Juristnätverket (Anna Magnusson)
- Jämlikhetsnätverket (Armina Etminan och Hana Suzuki Ernström)
- Kommunikationschefsnätverket (Katarina Gustafsson)
- MLC-nätverket – Medarbetarskap, Ledarskap och Chefsroll (Johan Welander)
- Opinionsbildarnätverket (Peter Moilanen)
- Ordförandenätverket (Erik Sjöstrand)
- Nätverket för strategisk ekonomistyrning (Erik Albenius, 2026 tar Jobbjörn Folkesson över)
- Nätverket för strategisk IT och digitalisering (Alf Westelius)
- Nätverket för strategisk kommunikation (Ekim Çağlar)
- Nätverket för strategisk verksamhetsutveckling (Fredrik Kron)

Främjande av kunskapsutveckling

Som en röd tråd genom vår verksamhet går att främja utveckling och delande av kunskap. Förutom att främja kunskapsutvecklingen i våra mötesplatser, nätverk och våra utvecklingsprogram så arbetar vi med kontakter med forskare och som samverkanspartner i olika projekt och initiativ.

Inriktningsmål: Vara en aktiv och attraktiv samverkanspartner i forsknings- och utvecklingsprojekt.

Utvecklingskliv:

- Utveckla och fördjupa forskningskommunikationen med nya former och format för spridning och samtal om relevant forskning.
- Etablera en undersökningspanel av ledare i civilsamhället.

Strategiskt HR-ledarskap i ideella organisationer

Ola Segnestam Larsson, forskare vid Marie Cederschiöld högskola, påbörjade 2023 tillsammans med Ideell Arena och våra partners Arbetsgivaralliansen, Fremia, Svenska Kyrkans arbetsgivarorganisation, Bräcke diakoni och Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning, ett forskningsprojekt om civilsamhället som arbetsgivare. Syftet med projektet är att utveckla kunskapen om det strategiska HR-ledarskapet i ideella organisationer i Sverige. Under året har projektet arbetat vidare, och två delrapporter har presenterats.

Undersökningspanel – Etablera en undersökningspanel av ledare i civilsamhället

Som en vidareutveckling av Marie Cederschiölds forskningsprojekt "Från administration till ideologi? Forskning om strategiskt ledarskap av anställda i ideella organisationer i Sverige" har Ideell Arena och högskolan, i samverkan med Fremia, Arbetsgivaralliansen och SKAO, initierat en frågepanel. I panelen ska chefer och ledare i civilsamhället återkommande få svara på enkäter i syfte att fördjupa kunskapen om ledarskap i civilsamhället, fånga upp frågor som är viktiga för sektorns framtid och bidra till att stärka dess förmåga att verka, synas och utvecklas. Under 2025 pågick arbetet med att rekrytera deltagare till panelen, vilket först gick väldigt trögt. Mot slutet av året valdes att bredda rekryteringen avsevärt, vilket medförde att urvalet inte längre kunde ses som representativt, men det gav samtidigt positiv effekt.

Andra samarbeten och initiativ

Ideell Arenas verksamhetschef har under året ingått i en referensgrupp för forskningsprojektet "Idéburen kraft för ett starkare samhälle" som genomförs vid Stockholm Center for Civil Society



Studies. Projektet handlar om civilsamhällets roll, organisatoriskt lärande och resursmobilisering vid samhällskriser och studerar fem organisationer – samtliga partners i Ideell Arena: Svenska kyrkan, Röda Korset, Rädda Barnen, Riksidrottsförbundet/SISU och Sveriges stadsmissioner, samt de Frivilliga resursgrupperna. Ideell Arena finns med som medverkande främst för att hjälpa till med kunskapsspridning från projektet. Under Almedalen arrangerade vi ett seminarium där projektet medverkade.

Verksamhetschefen har även ingått i en referensgrupp för fokusområdet Hälsoinnovation vid Högskolan i Halmstad. Detta för att bidra med ett övergripande perspektiv kring civilsamhällets möjligheter och betydelse.

Ideell Arena har under året deltagit som en samverkanspart i Giva Sveriges arbete med att ta fram en årlig rapport om civilsamhällets finansiering. Rapporten lanserades i mars och är en intressant utgångspunkt för partnerorganisationers arbete med omvärldsanalys och långsiktig ekonomisk planering.

Partnerskapet och organisationen

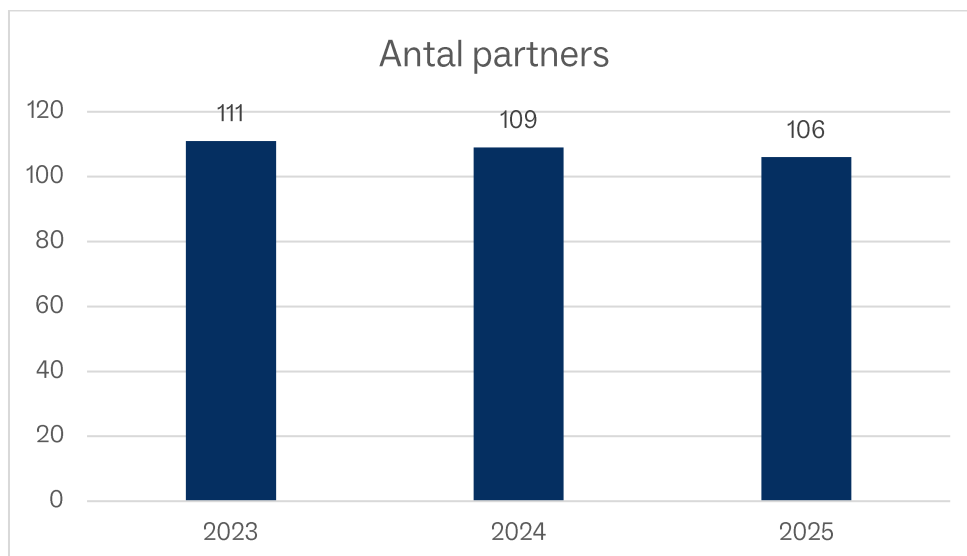
Ideell Arena är ett partnerskap som bygger på ett gemensamt ansvarstagande för samarbetets drift och utveckling.

Inriktningsmål: Värna och förstärka bredden i Ideell Arenas partnerskap och slå vakt om dess värde genom att vara lyhörda och förstå partners behov.

Utvecklingskliv: Utveckla arbetet med rekrytering av partners och deltagare i nätverk och utvecklingsprogram

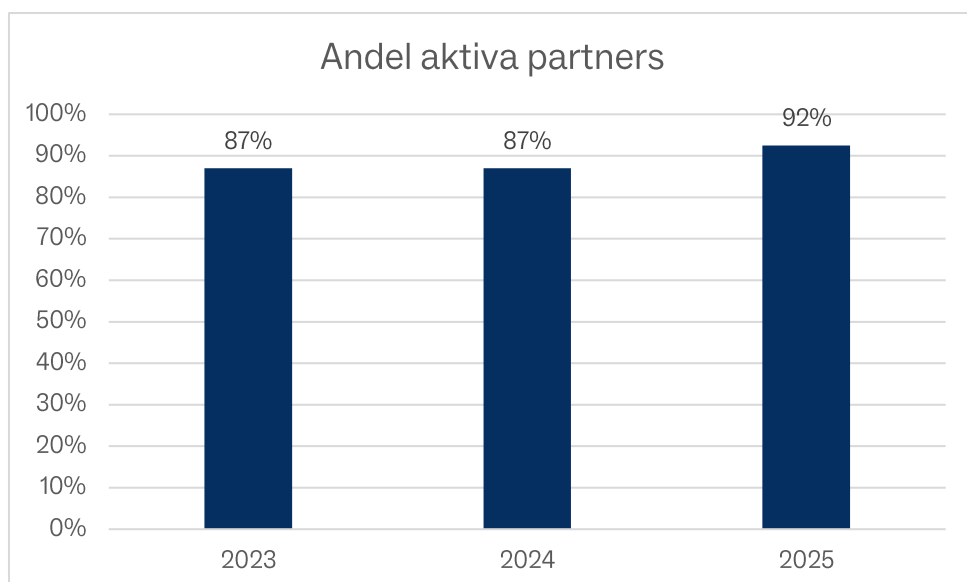
Partners och deltagande

Vid slutet av 2025 hade Ideell Arena 106 partners. Under året välkomnades Celiakiförbundet, Arkivförbundet, Ledarna inom idéburen sektor, Stockholms stift, Förenade Islamiska Föreningar i Sverige och Svenska Lottakåren. Vid varje möte hade styrgruppen nya ansökningar att besluta om, men till så gott som varje möte hade det även inkommit någon anmälan om utträde: under året lämnade 8 organisationer partnerskapet. Några av dem har deltagit väldigt lite under flera år och har valt att lämna på grund av att de inte nyttjar partnerskapet. Andra har tvingats lämna på grund av försämrade ekonomiska förutsättningar, vilket de beklagar.



Kansliet har under året utvecklat flera nya rutiner för rekrytering av nya partners och för att bredda partnerskapet ytterligare. Vidare förs även ett samtal om hela sektorns och partnerskapets starka homogenitet och underrepresentation av en del grupper på ledande positioner. I rekryteringen diskuterar kansliet vilka organisationer och perspektiv som Ideell Arena går miste om och hur vi bättre kan stärka en heterogenitet och bredd inom partnerskapet.

Gällande graden av aktivitet har den år 2025 varit väldigt hög. 92 % av Ideell Arenas partners har deltagit i någon verksamhet – 98 av 106 organisationer – vilket får sägas vara en glädjande hög andel.



Under året har kansliet utvecklat arbetet med rekrytering till verksamheten med hjälp av flera olika nya rutiner. På våra mötesplatser deltar många icke-partners som nu alltid blir kontaktade om intresse för partnerskap efter att ha deltagit. Via mötesplatser rekryteras numera mer strategiskt även deltagare till nätverken. Till exempel efter seminariet i september med Reform



Society under rubriken "Mobilisera för valet 2026" var det flera personer som ville komma med i både Nätverket för strategisk kommunikation och Opinionsbildarnätverket. Här fanns det en särskilt stark koppling mellan mötesplats och några av nätverken, och en givande symbios mellan de olika verksamhetsgrenarna.

Gällande utvecklingsprogram har vi testat att erbjuda ett lägre pris för dem som anmäler sig tidigt, och förlängt anmälningstiden.

Styrgrupp

Ideell Arenas styrgrupp har under 2025 bestått av:

- Ann-Sofie Olding, Medborgarskolan, ordförande Ideell Arena
- Anna Lindqvist, MÅN
- Anna Löfdahl, PRO
- Andreas Linderyd, Riksidrottsförbundet
- Bojana Mandic, Vårdförbundet
- Mikael Jonsson, RFSL
- Nina Hedlund, Hyresgästföreningen
- Pia Jönsson Rajgård, Svenska Turistföreningen
- Sam Nissander, Röda Korsets ungdomsförbund
- Sara Hauge, Sverok
- Sofia Halth, Naturskyddsföreningen

Styrgruppen har under året haft 5 protokollförda möten varav ett konstituerande.

Kansli

Kansliets bemanning har under året bestått av av:

- Erik Sjöstrand, verksamhetschef (100%)
- Rebecca Vinthagen, ansvarig mötesplatser (100%)
- Ekim Çağlar, kommunikatör (50%)
- David Gustafsson, ansvarig utvecklingsprogram och nätverk (100%)
- Karin Forsberg, administratör (föräldraledig 20%)

I februari flyttade kansliet in hos Naturskyddsföreningen efter två års huserande hos RFSU. Det är en del i det aktiva partnerskap som Ideell Arena bygger på, att flytta runt bland partnerorganisationerna. Riksidrottsförbundet bidrar sedan många år med IT-infrastruktur för medarbetarna.

I början av året implementerades ett nytt CRM-system i vilken partnerskapet och all verksamhet administreras. Detta har effektiviserat administrationen av verksamheten och samtidigt har systemkostnaden sänkts.



Euclid

Ideell Arena är medlem i det europeiska nätverket Euclid och verksamhetschef Erik Sjöstrand sitter i nätverkets styrelse. Euclid syftar till att stärka förutsättningarna för civilsamhället och socialt företagande i Europa och dess grannländer. Ideell Arena har påbörjat en utvärdering av sitt medlemskap i Euclid då nätverkets fokus över en längre tid har rört sig bort från Ideell Arenas uppdrag och verksamhet.

PwC

Ideell Arena och PwC har samverkat enligt ett särskilt samverkansdokument med det övergripande målet att samarbetet ska ge mervärde för båda parter samt ett ekonomiskt stöd till Ideell Arena. Under 2025 fortsatte samverkan med fokus på Ideellt Forum. Samverkan har vidare omfattat ett arbete med utmärkelsen Årets redovisning i ideell sektor där Ideell Arena ansvarar för juryn och dess arbete.

Ekonomi

Sammantaget innebar 2025 ett positivt ekonomisk resultat för Ideell Arena. Huvudförklaringen till detta var att Fenixprogrammet gjorde ett bättre ekonomisk resultat än budgeterat på grund av något fler deltagare än normalt samtidigt som kostnaderna kunde hållas nere. Ideell Arenas intäker består i huvudsak av partneravgifter (drygt 50 procent), olika former av deltagaravgifter i verksamheten (knappt 40 procent) och bidrag från samverkanspartners för utvecklingsprojekt (drygt 10 procent). Kostnaderna är främst personalkostnader och direkta kostnader för verksamheten så som arvoden till processledare och föreläsare, mat och logi. Administrationskostnader hålls nere tack vare att partners delar med sig av olika former av service.



Ideell Arenas partnerorganisationer 20251231

1. ABF
2. Amnesty International, svenska sektionen
3. Anhörigas Riksförbund
4. Arbetsgivaralliansen
5. Astma och Allergiförbundet
6. Autism Sverige
7. Barnombudet i Uppsala län
8. Bidragsstiftelsen dhr
9. Bilkåren
10. Brottsofferjouren Sverige
11. Bräcke diakoni
12. Cancerfonden
13. CIKO
14. Concord Sverige
15. Djurskyddet Sverige
16. Famna
17. Folkbildningsrådet
18. Folkets Hus och Parker
19. Folkrörelsernas Konstfrämjande
20. ForumCiv
21. Forum – idéburna organisationer med social inriktning
22. Fremia
23. Friluftsförbundet
24. Friskis och Svettis Riks
25. Funktionsrätt Sverige
26. Förbundet S:t Lukas
27. Förenade Islamiska Föreningar i Sverige (FIFS)
28. Föreningen Furuboda
29. Föreningen FVO
30. Hela människan
31. Hemslöjden
32. Hjärt och Lungfonden
33. Hyresgästföreningen
34. Hörselskadades riksförbund (HRF)
35. Ideell kulturallians
36. International Pollutants Elimination Network (IPEN)
37. KFUM Sverige
38. Korpen Svenska Motionsidrottsförbundet
39. Kungliga sällskapet Pro Patria
40. Ledarna inom idéburen sektor
41. Linköpings stift, Svenska kyrkan



42. LSU - Sveriges ungdomsorganisationer
43. Läkare i världen
44. Mag- och tarmförbundet
45. Medborgarskolan
46. Movendi Sverige
47. MÄN
48. Naturskyddsföreningen
49. NBV
50. Neuroförbundet
51. Nordic Financial Unions
52. Parasport Sverige
53. PRO, Pensionärernas riksorganisation
54. RBU, Riksförbundet för Rörelsehindrade Barn och Ungdomar
55. Reumatikerförbundet
56. RFSL
57. RFSU
58. Riksförbundet Frivilliga Samhällsarbetare, RFS
59. Riksförbundet HjärtLung
60. Riksidrottsförbundet
61. Riksteatern
62. Roks - Riksorganisationen för kvinnojourer och tjejjourer i Sverige
63. RUM - Riksförbundet Unga Musikanter
64. Rädda Barnen
65. Räddningsmissionen
66. Röda Korsets Ungdomsförbund
67. Scouterna
68. Sensus studieförbund
69. SFS, Sveriges förenade studentkårer
70. SISU Idrottsutbildarna
71. Sociala Missionen
72. SPF Seniorerna
73. Stiftelsen Sällskapet Vänner till Pauvres Hontoux
74. Stockholms stift
75. Studieförbundet Riks
76. Studieförbunden
77. Studieförbundet Bilda
78. Studieförbundet Vuxenskolan
79. Svenska Afghanistankommittén
80. Svenska arkivförbundet
81. Svenska Båtunionen
82. Svenska Celiakiförbundet
83. Svenska Golfförbundet
84. Svenska Gymnastikförbundet
85. Svenska Klätterförbundet
86. Svenska kyrkans arbetsgivarorganisation
87. Svenska Livräddningssällskapet
88. Svenska Lottakåren



89. Svenska Röda Korset
90. Svenska sällskapet för nykterhet och folkbildning
91. Svenska Turistföreningen (STF)
92. Svensk sjuksköterskeförening
93. Svenskt Friluftsliv
94. Sveriges Akademiska Idrottsförbund
95. Sveriges hembygdsförbund
96. Sveriges konsumenter
97. Sveriges MotorCyklister, SMC
98. Sveriges Stadsmissioner
99. Sverok
100. Synskadades Riksförbund
101. TCO
102. Trygghetsrådet TRS
103. UNIONEN
104. Unizon
105. Vetenskap & Allmänhet
106. Vårdförbundet

Årsboks slut

för

Ideell Arena

Org.nr. 802517-0443

Räkenskapsåret

2025-01-01 — 2025-12-31

Stygruppen upprättar följande årsboks slut

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter av årsboks slut	7

Styrgruppen för Ideell Arena får härmed lämna sin redogörelse för föreningens utveckling under räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Årsbokslutet är upprättat i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseresultat			
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Partnerskapsavgifter		3 382 802	3 420 645
Deltagaravgifter		1 930 430	1 544 771
Övriga rörelseintäkter		955 860	1 448 730
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		6 269 093	6 414 147
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-2 353 220	-3 187 543
Personalkostnader		-3 734 767	-3 287 695
Summa rörelsekostnader		-6 087 987	-6 475 238
Rörelseresultat		181 106	-61 092
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		16 081	19 881
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 688	-1 534
Summa finansiella poster		14 393	18 347
Resultat efter finansiella poster		195 500	-42 745
Resultat före skatt		195 500	-42 745
Årets resultat		195 500	-42 745

Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 880	196 150
Övriga fordringar		70	41
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 115	7 500
Summa kortfristiga fordringar		13 065	203 691
Kassa och bank			
Kassa och bank		5 177 830	5 624 514
Summa kassa och bank		5 177 830	5 624 514
Summa omsättningstillgångar		5 190 895	5 828 205
SUMMA TILLGÅNGAR		5 190 895	5 828 205

Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Fritt eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		3 483 894	3 526 645
Årets resultat		195 500	-42 752
Summa fritt eget kapital		3 679 393	3 483 894
Summa eget kapital		3 679 393	3 483 894
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		323 096	695 606
Övriga skulder		217 199	186 420
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2	971 207	1 462 285
Summa kortfristiga skulder		1 511 501	2 344 311
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 190 895	5 828 205

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

Årsbokslutet är upprättat enligt bokföringslagen och bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2017:3) om årsbokslut.

Not 2 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Typ av interimspost	2025-12-31	2024-12-31
Ledarskapsarena	50 000	75 000
Fenixprogrammet	362 627	693 843
Undersökningspanel	58 000	58 000
Revision	20 000	20 000
Semesterlöner	84 908	61 356
Utbildningsprogrammet Kompass	0	149 500
Från administration till ideologi	395 672	404 586
Summa	971 207	1 462 285

Underskrifter av årsbokslut

Årsbokslutets slutliga innehåll fastställdes den 26:e mars 2026.

Denna har godkänts för utfärdande av styrgruppen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ann-Sofie Olding

Ordförande

Pia Jönsson Rajgård

Sara Hauge

Andreas Linderyd

Sofia Halth

Anna Lindqvist

Anna Löfdahl

Bojan Mandic

Mikael Jonsson

Nina Hedlund

Sam Nissander

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Katarina Nyberg

Auktoriserad revisor



Document history

📄 Document summary

COMPLETED BY ALL:

27.03.2026 15:56

SENT BY OWNER:

Rickard Bles · 26.03.2026 09:14

DOCUMENT ID:

rJVxjDGj-g

ENVELOPE ID:

BymxiDMjZe-rJVxjDGj-g

DOCUMENT NAME:

Årsbokslut Ideell Arena 2025.pdf

7 pages

SHA-512:

2c16c4b9b5c5233e063d646e78e843b76728388fd5479f
5870ff62d484a792faed639a26080898d8ffb492e76805b
c7e3844262bc97bc492796a2635f59a69c1

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant












eIDAS
standard



PAdES
sealed

🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
SAM KARLSSON NISSAND ER sam.nissander@redcross.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 11:17 26.03.2026 11:15	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1995/06/08) IP: 193.181.45.153
Mikael Jonsson mikael.jonsson@rfs.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 11:21 26.03.2026 11:20	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1975/05/15) IP: 78.69.236.19
Gunnel Pia C Jönsson Rajgård pia.jonssonrajgard@gmail.com	 Signed Authenticated	26.03.2026 11:41 26.03.2026 11:40	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1955/03/17) IP: 213.64.142.43
Nina Marie Hedlund nina.hedlund@hyresgastforeningen.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 12:48 26.03.2026 12:47	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1973/08/31) IP: 217.65.132.24
SOFIA HALTH sofia.halth@rfsu.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 14:45 26.03.2026 11:10	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1975/11/27) IP: 185.153.212.29
ANNA MAJA ALICE LÖFDA HL anna.lofdahl@pro.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 14:57 26.03.2026 14:57	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1984/09/24) IP: 83.185.87.185
ANNA LINDQVIST anna.lindqvist@mfj.se	 Signed Authenticated	26.03.2026 19:19 26.03.2026 19:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1975/10/28) IP: 85.229.7.114
Lars Erik Andreas Linderyd andreas.linderyd@rfsisu.se	 Signed Authenticated	27.03.2026 09:22 27.03.2026 09:21	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1976/05/29) IP: 85.227.128.103
BOJANA MANDIC bojana.mandic@vardforbundet.se	 Signed Authenticated	27.03.2026 11:33 26.03.2026 11:07	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1984/08/29) IP: 90.229.31.37

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.






GDPR
compliant



eIDAS
standard



PADES
sealed

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Ann-Sofie Olding fia.olding@gmail.com	 Signed Authenticated	27.03.2026 14:24 27.03.2026 14:24	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1965/10/25) IP: 90.130.56.111
Sara Hauge sara.hauge@outlook.com	 Signed Authenticated	27.03.2026 14:32 27.03.2026 14:31	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1992/05/27) IP: 94.191.137.50
SARA KATARINA NYBERG katarina.Nyberg@hqvsthlm.se	 Signed Authenticated	27.03.2026 15:56 27.03.2026 15:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/10/18) IP: 20.91.229.5

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Ideell Arena
Org.nr 802517-0443

Rapport om årsbokslut

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsbokslutet för Ideell Arena för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats i enlighet med bokföringslagen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken

för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av Ideell Arenas interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsbokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsbokslutet. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsbokslutet har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Ideell Arena för räkenskapsåret 2025.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Ideell Arena enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot Ideell Arena.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för Ideell Arenas situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Katarina Nyberg
Auktoriserad revisor



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:

27.03.2026 15:56

SENT BY OWNER:

Rickard Blees · 26.03.2026 09:08

DOCUMENT ID:

HyMOtDMibx

ENVELOPE ID:

rkZ_FDzobl-HyMOtDMibx

DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse - Ideell Arena.pdf

2 pages

SHA-512:

7dd4838bb1b155854c3f00875e6d46071c85debc7a4f9e
a2dcfa2d315bd30ff8b6ab2f099978b1910b1f14cc36440
89d0debef84d47146add7a0073597cfcdb

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. SARA KATARINA NYBERG	Signed	27.03.2026 15:56	eID	Swedish BankID (DOB: 1978/10/18)
Katarina.Nyberg@hqvsthl m.se	Authenticated	27.03.2026 15:55	Low	IP: 20.91.229.5

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR
compliant



eIDAS
standard



PAdES
sealed

Strategisk agenda med ekonomisk plan för kommande verksamhetsår

Förslag till beslut:

ATT som verksamhetsinriktning fastställa Ideell Arenas strategiska agenda 2026.

ATT fastställa den ekonomiska planen för kommande verksamhetsår.

Bakgrund strategisk agenda 2026

Som resultat av en strategiprocess fastställde partnerskapsmötet 2024 en strategisk agenda för Ideell Arena som verksamhetsinriktning. Styrgruppens bedömning är att den har utgjort ett bra verktyg för styrning av verksamheten då den ger en samlad riktning för arbetet. Styrgruppen föreslår nu partnerskapsmötet att fastställa en uppdaterad strategisk agenda. I den fastställer partnerskapet en långsiktig målbild för Ideell Arena, inriktningsmål för verksamheten och partnerskapet samt tar ställning till ett antal mer konkreta utvecklingskliv som Ideell Arena ska ta i närtid. Huvuddelarna i förslaget är de samma som föregående år, men några förändringar har gjorts för att förtydliga riktningen och lyfta fram relevanta utvecklingskliv.

Förändringar som gjorts:

Utvecklingsprogram: Tidigare formulering "Utveckla och genomföra Fenixprogrammet" tas bort. För att inkludera även Kompass och vår AI-utbildning, samt att få en mer framåtsyftande riktning så föreslås i stället "Driva och vidareutveckla attraktiva forskningsbaserade program av hög kvalitet"

Mötesplatser: Tidigare formulering "Erbjuda mötesplatser med både tematisk och formmässig bredd" ersätts med "Utveckla relevanta och engagerande mötesplatser med tematisk och formmässig bredd" för att få en mer framåtsyftande riktning.

Utvecklingskliv 2026–2027:

Utvecklingsklivet om att "Etablera ett grundläggande bildningsmaterial för förtroendevalda om civilsamhället och styrning och ledning i ideell sektor" och "Utveckla arbetet med rekrytering av partners och deltagare i nätverk och utvecklingsprogram" är borttagna då de är uppnådda i och med lanseringen av Kompass som nu är en del av vårt löpande arbete samt att nya rutiner har utvecklats och implementerats gällande rekrytering.

Ett nytt utvecklingskliv om mångfald är tillagt för att adressera frågan om underrepresentation i Ideell Arenas verksamhet.

Ideell Arenas strategiska agenda 2026

Syften	Initiera och utveckla högkvalitativa utvecklingsprogram för ledande förtroendevalda och tjänstemän inom den ideella sektorn för att stärka dess ledarskap.	Främja kunskapsutvecklingen kring den ideella sektorn och dess ledarskap genom att initiera forsknings- och utvecklingsprojekt och verka för ett ökat samarbete mellan forskare, universitet, högskolor, folkbildning och de ideella organisationerna.	Utgöra en mötesplats för erfarenhetsutbyte mellan ledande förtroendevalda och tjänstemän inom ideell sektor.	
Utgångspunkter	En stark och levande ideell sektor bidrar till ett öppet och demokratiskt samhälle.	För att leda och styra en stark och levande ideell sektor behövs ständig utveckling och användning av ny kunskap.	Ideell Arena möjliggör utveckling, spridning och användning av kunskap genom partnerskap och samarbete.	Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.
Långsiktig målbild	Ideell Arena är den självklara mötesplatsen som utvecklar och utmanar civilsamhällets ledarskap i samverkan med akademien.			
Inriktningsmål	<p><i>Utvecklingsprogram</i></p> <p>Driva och vidareutveckla attraktiva forskningsbaserade program av hög kvalitet.</p>	<p><i>Mötesplatser</i></p> <p>Utveckla relevanta och engagerande mötesplatser med tematisk och formmässig bredd.</p>	<p><i>Nätverk</i></p> <p>Erbjuda relevanta och aktiva nätverk med kompetent processledning.</p>	
	<p><i>Kunskapsutveckling</i></p> <p>Vara en aktiv och attraktiv samverkanspartner i forsknings- och utvecklingsprojekt.</p>	<p><i>Partnerskapet</i></p> <p>Värna och förstärka bredden i Ideell Arenas partnerskap och slå vakt om dess värde genom att vara lyhörda och förstå partners behov.</p>		
Utvecklingskliv 2026–2027	<p><i>Forskningskommunikation</i></p> <p>Utveckla och fördjupa forskningskommunikationen med nya former och format för spridning och samtal om relevant forskning.</p>	<p><i>Undersökningspanel</i></p> <p>Etablera en undersökningspanel av ledare i civilsamhället</p>	<p><i>Mångfald</i></p> <p>Minska underrepresentationen i Ideell Arenas verksamhet genom aktivt arbete med att identifiera, bjuda in och inkludera fler organisationer och perspektiv.</p>	

Kommentarer och läsanvisningar

Den strategiska agendan avser att fungera som partnerskapsmötets övergripande styrdokument för Ideell Arena och syftar till att ge ange riktning för styrgrupp och kansli på både på längre och kortare sikt.

Syften

De stadgereglerade syftena som Ideell Arena arbetar med. Dessa är i grunden relativt handfasta syften som definierar vilken verksamhet Ideell Arena erbjuder.

Utgångspunkter

I stadgarna definierade utgångspunkter för Ideell Arena som fungerar som en idémassig bas för verksamheten.

Långsiktig målbild

Beskriver den långsiktiga position som Ideell Arena eftersträvar. Planeras ligga fast över längre tid.

Inriktningsmål

Inriktningsmålen ska fungera riktninggivande för planering och genomförande av Ideell Arenas verksamhet och för förvaltande och utvecklande av partnerskapet. Dessa behöver därför inte nödvändigtvis vara mätbara. Dessa kompletteras av styrgruppens årliga verksamhetsplan som tydliggör vilka aktiviteter som ska genomföras. Kan ligga fast över flera år om nödvändigt.

Utvecklingskliv

Utvecklingskliven identifierar specifika områden eller verksamheter som behöver utvecklas det kommande året för att närma oss vår långsiktiga målsättning. Oftast ettåriga.

Ekonomisk plan för kommande verksamhetsår

Enligt stadgarna ska:

- Ideell Arena ska bedrivas och finansieras på ett sådant sätt att dess oberoende icke kan ifrågasättas.
- Samarbetet i Ideell Arena bygger på ett gemensamt ansvarstagande för utvecklingsarbetet och en avsikt att genom deltagande dela med sig av sina erfarenheter i programaktiviteterna.

Utifrån detta är den grundläggande ekonomiska planen följande:

Partnerskapsavgifter utgör Ideell Arenas basfinansiering som garanterar en kanslifunktion för partnerskapet som möjliggör arbetet med att förverkliga Ideell Arenas syfte. Bortsett från planering och administration täcks kostnaderna för Ideell Arenas utvecklingsprogram, nätverk och mötesplatser i huvudsak av deltagaravgifter. Större utvecklings- och forskningsprojekt finansieras i egen ordning, oftast genom samarbeten med partnerorganisationer. Ideell Arena ska eftersträva en budget i balans.

Styrgruppen fastställer enligt stadgarna budget för Ideell Arena. Innevarande års budget (fastställd i november 2025) bifogas för information.

Bilaga. Budget för Ideell Arena 2026.

Fastställd av styrgruppen november 2025.

Budget IDEELL ARENA

2026

	Utvecklingsprogram	Kunskapsutveckling	Mötesplatser	Nätverk	Kansli	Totalt
Intäkt						
Partneravgift	- kr	- kr	- kr	- kr	3 328 000 kr	3 328 000 kr
Deltagaravgifter	1 409 000 kr	- kr	375 000 kr	791 000 kr	- kr	2 575 000 kr
Övriga rörelseintäkter	- 300 000 kr	80 000 kr	135 000 kr	- kr	250 000 kr	165 000 kr
Summa intäkter	1 109 000 kr	80 000 kr	510 000 kr	791 000 kr	3 577 000 kr	6 067 000 kr
Kostnader						
Personal	786 000 kr	290 000 kr	753 000 kr	776 000 kr	1 773 000 kr	4 378 000 kr
Övriga kostnader	906 000 kr	30 000 kr	545 000 kr	72 000 kr	529 000 kr	2 082 000 kr
Summa kostnader	1 692 000 kr	320 000 kr	1 298 000 kr	848 000 kr	2 302 000 kr	6 460 000 kr
					Preliminärt resultat	- 393 000 kr

Fastställande av årsavgift för kommande verksamhetsår

Ideell Arenas partners föreslås att betala en årsavgift baserat på organisationens senast redovisade intäkter (i årsredovisningen) enligt nedanstående steg samt aktuellt prisbasbelopp. Inga förändringar av avgiftsmodellen föreslås. Prisbasbeloppet för år 2027 är ännu ej fastställt.

<u>Omsättning (mkr)</u>	<u>andel av basbeloppet</u>	<u>avgift 2026</u>
0-3	15 %	8 880
3-10	25 %	14 800
10-30	40 %	23 680
30-50	50 %	29 600
50-100	60 %	35 520
100-200	70 %	41 440
200-500	95 %	56 240
500-	120 %	71 040

Förslag till beslut

ATT fastställa 2027 års partnerskapsavgifter enligt presenterad modell.

Val av Ideell Arenas ordförande, fastställande av antal och val av övriga ledamöter i styrgruppen, samt fyllnadsval av övriga ledamöter på ett år

Utifrån underlag från Ideell Arenas nomineringskommitté föreslås följande val av ordförande och styrgrupp.

Förslag till beslut punkt 14

ATT välja Maria Liljedahl, Arbetsgivaralliansen, till Ideell Arenas ordförande, tillika styrgruppens ordförande, för en tid av ett år

Förslag till beslut punkt 15

ATT fastställa antalet övriga ledamöter i styrgrupp till 10

Förslag till beslut punkt 16

ATT som övriga ledamöter för en tid av två år välja

Pia Jönsson Rajgård, Svenska Turistföreningen, ordförande – omval, invald 2022

Mikael Jonsson, RFSL, nationell chef – omval, invald 2025

Jenny Skogslöpare, Riksförbundet Attention, kanslichef – nyval

Sara Ljungström Camursoy, Riksteatern, marknads- och kommunikationschef – nyval

Malin Järf, chef strategi och kommunikation, Studieförbundet Vuxenskolan – nyval

Nomineringskommitténs arbete

Nomineringskommittén har under verksamhetsåret 2025/2026 arbetat i enlighet med den ordning och de rutiner som finns för kommitténs arbete. Vi har haft fem möten och löpande arbete däremellan. För att få en bild av styrgruppens arbete och Ideell Arenas verksamhet har nomineringskommittén intervjuat och/eller samlat in information via skriftliga frågor från samtliga styrgruppens ledamöter och verksamhetschefen. Nomineringskommittén har skickat information till partnerorganisationer i syfte att uppmana till att nominera via Ideell Arenas nyhetsbrev. Det har även gått ut mejl direkt till partnerorganisationerna.

Nomineringar

Nomineringskommittén kan glädjande konstatera att även detta år har antalet nomineringar till styrgruppen varit fler än möjliga platser. I första omgången inkom dock ingen nominering till ordförandeposten vilket resulterade i att frågan om intresse för ordföranderollen ställdes till befintliga ledamöter med mandatperiod till 2027, samt till inkomna nominerade kandidater. Sammanlagt inkom nio nomineringar till plats som ledamot i styrgruppen, varav två utgjordes av nomineringar till omval. Nomineringarna visar på den bredd som Ideell Arenas partners spänner över och de kompetenser partnerorganisationernas engagerade ledare besitter.

Nomineringskommitténs förslag till styrgrupp

Ordförande för verksamhetsåret 26/27

Maria Liljedahl, Arbetsgivaralliansen, Förhandlingschef och tf Förbundsdirektör - nyval

Styrgruppsledamöter för verksamhetsåren 26/27 och 27/28

Pia Jönsson Rajgård, Svenska Turistföreningen, ordförande – omval, invald 2022

Mikael Jonsson, RFSL, nationell chef – omval, invald 2025

Jenny Skogslöpare, Riksförbundet Attention, kanslichef – nyval

Sara Ljungström Camursoy, Riksteatern, marknads- och kommunikationschef – nyval

Malin Järf, chef strategi och kommunikation, Studieförbundet Vuxenskolan – nyval

Valda till och med verksamhetsåret 26/27

Andreas Linderyd, Riksidrottsförbundet, FoU-ansvarig – invald 2023

Sofia Halth, RFSU, tf enhetschef politik och påverkan – invald 2024

Nina Hedlund, Hyresgästföreningen, nationell strategichef – invald 2025

Anna Löfdahl, PRO, biträdande GS – invald 2025

Anna Lindqvist, MÄN, verksamhetschef – invald 2025

Motivering till nomineringskommitténs förslag till styrgrupp

Nomineringskommittén har haft det glädjefyllda men också utmanande uppdraget att föreslå en styrgrupp som kan möta Ideell Arenas framtida utmaningar. Alla nominerade bedöms ha kvaliteter som behövs för att stärka och utveckla Ideell Arena genom sitt arbete i styrgruppen.

Stadgarna ger en flexibilitet i styrgruppens storlek från ordförande plus sex ledamöter till ordförande plus tio ledamöter. Nomineringskommittén har landat i att ordförande plus tio ledamöter sammantaget ger den mångfald/bredd som de vägledande principerna anger att nomineringskommittén ska sträva efter i sitt förslag till styrgrupp. Vi arbetar i första hand utifrån de förslag som partnerorganisationerna lämnar.

Nomineringskommittén har försökt lägga ett pussel där så många olika perspektiv och kompetenser som möjligt finns med bland styrgruppens elva personer. Erfarenhet av att arbeta med strategisk utveckling i sin organisation är en grund. Utöver viktiga parametrar som könsfördelning, ålder, balans mellan förtroendevalda och anställda liksom representantskap bland medlemmarna ser vi i nomineringskommittén även kontinuitet som en styrka för styrgruppen där den befinner sig idag. Allt i enlighet med gällande kriterier för ledamöter och ordförande i styrgruppen.

Övriga nominerade som ledamot

Linda Rosén, Folkbildningsrådet, Chef enheten för verksamhetsstöd

Karin Neuhaus, Funktionsrätt Sverige, förbundssekreterare

Andrea Lavesson, NBV, biträdande rektor

Alexander Clemenson, Josefine Qvarfordt och Charlotta Stenheim

Beslut om att på ett år utse en auktoriserad revisor med personlig ersättare eller ett revisionsbolag, med uppgift att granska räkenskaper och förvaltning enligt 24 §

Enligt 24 § Ideell Arenas stadgar anges att:

Ideell Arenas räkenskaper och förvaltning ska årligen granskas av utsedd auktoriserad revisor eller utsett revisionsbolag.

Ansvarig revisor har rätt att fortlöpande ta del av Ideell Arenas räkenskaper, partnerskapsmötes- och styrgruppsprotokoll och övriga handlingar.

Ideell Arenas räkenskaper ska vara revisor tillhanda senast två månader före årsmötet.

Ansvarig revisor ska, senast en månad före årsmötet, till styrgruppen överlämna sin revisionsberättelse.

Förslag till beslut

ATT utse auktoriserad revisor Katarina Nyberg, vid revisionsbyrå HQV, att granska Ideell Arenas räkenskaper och förvaltning under ett år.

Fastställande av antalet ledamöter i nomineringskommittén samt val av ordförande (på ett år) och övrig ledamot (på två år) i nomineringskommittén

På partnerskapsmötet 2025 valdes Alexander Clemenson, KFUM Sverige, till ordförande för nomineringskommittén för en tid av ett år (omval) och Charlotta Stenhem, RF SISU för en tid av två år (nyval). Josefine Qvarfordt, Vårdförbundet hade ett år kvar på sin mandatperiod.

Kansliet har berett frågan genom att tillfråga om nuvarande ledamöter vars mandatperioder löper ut vid årets partnerskapsmöte står till förfogande för omval.

Uppdatering 9/4: Alexander Clemenson har svarat att han står till förfogande. Vidare har Karin Neuhaus, generalsekreterare Funktionsrätt Sverige nominerats och även hon står till förfogande.

Enligt Ideell Arenas stadgar 21 § ska Nomineringskommittén bestå av 2, 4 eller 6 övriga ledamöter. Antalet övriga ledamöter vara jämnt fördelade mellan könen. Ledamöterna ska väljas på två år.

Förslag till beslut punkt 19

ATT fastställa antalet övriga ledamöter i Nomineringskommittén till YY

Förslag till beslut 20

ATT välja AA till ordförande för Ideell Arenas nomineringskommitté för en tid av ett år

ATT välja NN till övrig ledamot för en tid av två år